

RENCANA OPERASIONAL



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
2020 - 2024**



KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
NOMOR 220 A TAHUN 2020
TENTANG
RENCANA OPERASIONAL
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
TAHUN 2020-2024

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN,

- Menimbang : a. bahwa telah ditetapkannya Rencana Strategis (Renstra) Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan Tahun 2020-2024, maka perlu disusun Rencana Operasional yang memuat rumusan rencana dan target pencapaian;
- b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, perlu menetapkan Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan Menteri Agama tentang Rencana Operasional Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan Tahun 2020-2024.
- Mengingat : 1. Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945;
2. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
3. Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
4. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
5. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2013 tentang Keuangan Negara, (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2013 Nomor 47 Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286);
6. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2014 tentang Perbendaharaan Negera (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 5, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4355);
7. Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pertanggungjawaban Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 66, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4400);
8. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 41, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4496) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan

Pemerintah Nomor 13 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 45, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5670);

9. Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 48, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4502) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 171, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5340);
10. Peraturan Pemerintah Nomor 48 Tahun 2008 tentang Pendanaan Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 91, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 4864);
11. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 76, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5007);
12. Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2010 Nomor 23, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5105) sebagaimana telah dirubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 66 Tahun 2010 Tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2010 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5517);
13. Peraturan Pemerintah Nomor 45 Tahun 2013 tentang Tata Cara Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2013 Nomor 103, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5423);
14. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
15. Peraturan Pemerintah Nomor 27 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Barang Milik Negara/Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 92, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5533);
16. Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2017 tentang Manajemen Pegawai Negeri Sipil (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 63, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6037);
17. Peraturan Presiden Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 24);
18. Peraturan Presiden Nomor 131 Tahun 2014 tentang Perubahan Institut Agama Islam Negeri menjadi Universitas Islam Negeri

Sumatera Utara Medan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 270);

19. Peraturan Presiden Nomor 7 Tahun 2015 tentang Organisasi Kementerian Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 8);
20. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 109/PMK.05/2007 tentang Dewan Pengawas Badan Layanan Umum;
21. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor PER/08/M.PAN/1/2007 tentang Pedoman Organisasi Satuan Kerja di Lingkungan Instansi Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
22. Peraturan Menteri Agama Nomor 55 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 1318);
23. Keputusan Menteri Keuangan Nomor 76/KMK.05/2009 tentang Penetapan Institut Agama Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada Departemen Agama sebagai Instansi Pemerintah yang Menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;

MEMUTUSKAN :

- Menetapkan : KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN TENTANG RENCANA OPERASIONAL UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN TAHUN 2020-2024.
- KESATU : Memberlakukan Rencana Operasional (RENOP) Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan Tahun 2020-2024 sebagai pedoman seluruh program kegiatan, baik tahunan maupun 5 (lima) tahunan dari masing-masing sasaran yang telah ditetapkan dalam rencana strategis;
- KEDUA : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam keputusan ini akan diperbaiki sebagaimana mestinya



Ditetapkan di Medan
pada tanggal 03 Januari 2020

Rektor,

Saidurrahman

Tembusan:

1. Direktur Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama RI;
2. Direktur Pendidikan Tinggi Islam Kementerian Agama



KATA PENGANTAR

Sebagai sebuah perguruan tinggi yang sedang berkembang pesat, UIN Sumatera Utara Medan memerlukan kejelasan arah perkembangan. Adanya kejelasan arah ini menjadi sangat penting karena sebagai universitas, semua civitas akademika UIN Sumatera Utara Medan harus memberikan kontribusinya yang terarah dan terkoordinasi menuju pencapaian visi dan misi UIN Sumatera Utara Medan sebagai universitas semakin maju dan sejahtera (JUARA). *Rencana Operasional UIN Sumatera Utara Medan 2020-2024* ini disusun dalam upaya untuk memberi kejelasan arah dan peran bagi segenap civitas akademika UIN Sumatera Utara.

Untuk memperbaiki kualitas proses tri dharma dengan upaya peningkatan relevansinya dalam rangka persaingan global maka UIN SU Medan sebagai Perguruan Tinggi BLU memiliki konsekuensinya untuk menyusun perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi program kegiatan dalam suatu dokumen yang disebut Rencana Operasional (Renop). Penyusunan Rencana Operasional (Renop) memiliki 4 (empat) tujuan dan 45 (empat puluh lima) sasaran UIN SU Medan. Dengan demikian, seluruh komponen dan unit kerja UIN SU Medan harus mengacu kepada dokumen ini. Hal ini demi mewujudkan visi UIN SU Medan adalah “**Menjadi Universitas Kelas Dunia yang Unggul dalam Mewujudkan Masyarakat Pembelajar dan Berkontribusi Terhadap Kemandirian Bangsa**”.

Semoga Rencana Operasional UIN Sumatera Utara Medan 2020-2024 ini mampu membantu mempermudah dan mengarahkan mewujudkan cita-cita perkembangan UIN Sumatera Utara sebagai kampus JUARA (Maju, Jaya Raya dan Sejahtera). *Aamiin Ya Rabbal* ‘Alamin.



Medan, 03 Oktober 2020
Plt. Rektor,

Prof. Dr. Syafaruddin, MPd.
NIP. 19620716 199003 1 004



RINGKASAN EKSEKUTIF

UIN Sumatera Utara Medan memiliki Renstra yang diturunkan dari Renstra Kementerian yang berisi penjelasan tentang visi dan misi Kementerian Agama RI, Visi dan Misi Direktorat Jenderal Pendidikan Islam dan Visi dan Misi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan. Adapun Visi Kementerian Agama ditetapkan dengan merujuk pada Visi Presiden dan Wakil Presiden tahun 2020 - 2024, yaitu “Terwujudnya Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri dan Berkepribadian, Berlandaskan Gotong Royong”. Adapun visi Kementerian Agama tahun 2020 - 2024 sebagai berikut: “Kementerian Agama yang profesional dan andal dalam membangun masyarakat yang saleh, moderat, cerdas dan unggul untuk mewujudkan Indonesia maju yang berdaulat, mandiri, dan berkepribadian berdasarkan gotong royong.” Dengan bercermin dari misi Presiden dan Wakil Presiden, maka rumusan misi Kementerian Agama yang diarahkan untuk mendukung capaian empat dari sembilan Visi Presiden dan Wakil Presiden. Kementerian Agama dalam Renstra 2020 - 2024 telah menetapkan arah kebijakan dan strategi pembangunan bidang agama dan pendidikan dalam lima tahun ke depan dengan merujuk pada kebijakan nasional yang tertuang dalam RPJMN 2020 - 2024. Kebijakan tersebut bertujuan untuk menciptakan sumber daya manusia Indonesia dengan fondasi internalisasi nilai-nilai agama yang moderat, inklusif, toleran, rukun, tanpa kekerasan, serta menghargai keragaman dan perbedaan.

Sesuai dengan Peraturan Menteri Agama RI Nomor 14 tahun 2020 tentang Statuta UIN SU Medan bahwa UIN SU Medan sebagai Perguruan Tinggi BLU memiliki visi dan misi 5 (lima) tahun ke depan. Visi UIN SU Medan adalah “Menjadi Universitas Kelas Dunia yang Unggul **dalam Mewujudkan Masyarakat Pembelajar dan Berkontribusi Terhadap Kemandirian Bangsa**”. Misi UIN SU Medan 5 (lima) tahun ke depan, yaitu: a) Melaksanakan pendidikan dan pengajaran dengan paradigma *wahdatul ulum*-transdisipliner untuk mendiseminasi ilmu pengetahuan; b) Melaksanakan penelitian dengan paradigma *wahdatul ulum*-transdisipliner yang diarahkan pada munculnya pengetahuan dan teknologi baru; c) Melaksanakan pengabdian masyarakat dengan paradigma *wahdatul ulum*-transdisipliner yang memiliki daya ungkit terhadap kemandirian dan kesejahteraan masyarakat; d) Membangun jejaring internasional melalui kolaborasi dengan universitas peringkat terbaik dunia; e) Menumbuhkembangkan masyarakat pembelajar yang memiliki daya literasi data, informasi, digital, keuangan, kesehatan, dan teknologi. Untuk tujuan dan sasaran yang akan dicapai dalam penyusunan Rencana Strategi Bisnis (RSB) adalah mewujudkan 4 (empat) tujuan dan 45 (empat puluh lima) sasaran UIN SU Medan. Secara spesifik tujuan UIN SU Medan adalah: a) Melahirkan sarjana yang unggul dalam berbagai bidang kajian ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni dengan paradigma *wahdatul ulum*-transdisipliner; b) Menghasilkan cabang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berdasarkan hasil penelitian dan pengabdian masyarakat dengan paradigma *wahdatul ulum*-transdisipliner; c) Menghasilkan kerja sama internasional yang menopang peradaban dunia dan kemaslahatan kemanusiaan; dan d) Mewujudkan masyarakat yang mandiri, sejahtera, inovatif dan kreatif.

Dalam evaluasi kinerja BLU, UIN SU Medan memiliki capaian kinerja selama 5 (lima) tahun terakhir terdiri dari 2 (dua) kelompok, yaitu aspek keuangan dan aspek layanan. Target keuangan dengan realisasi dan target layanan dengan realisasi. Untuk analisis dan strategi dengan menggunakan metode SWOT analysis dalam RSB ini maka diidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang dan tantangan yang dihadapi UIN SU Medan. Faktor kekuatan dan kelemahan ini menjadi faktor internal UIN SU Medan, sedangkan faktor peluang dan tantangan yang dihadapi oleh UIN SU Medan menjadi faktor eksternal UIN SU Medan di mana jika dimasukkan dalam 4 kuadran matriks SWOT, di mana posisi UIN SU Medan berada pada



kuadran I (progresif). Hal ini memberikan pemahaman bahwa berdasarkan analisis SWOT, rencana strategis yang harus dikembangkan UIN SU Medan adalah strategi progresif. Posisi ini menandakan bahwa UIN SU Medan memiliki kekuatan dan berpeluang, serta dalam kondisi prima dan mantap sehingga sangat dimungkinkan untuk terus melakukan ekspansi, memperbesar pertumbuhan dan meraih keunggulan. Dari analisis SWOT terhadap UIN SU Medan sendiri, memunculkan inisiatif strategi yang didapat dari sasaran strategis dan Indikator Kerja pada Renstra UIN SU Medan 2020-2045. Dari Renstra UIN SU Medan 2020-2024 ini maka diturunkanlah RSB dengan Inisiatif Strategis dan Indikator Kerja UIN SU Medan secara lengkap.

Berdasarkan tugas dan fungsi Kementerian Agama mendukung 5 (lima) Program Prioritas dari 16 Program Prioritas pemerintah. Lima program prioritas Kementerian Agama, yaitu: a) Meningkatkan pemerataan layanan pendidikan berkualitas; b) Peningkatan produktivitas dan daya saing; c) Revolusi mental dan pembinaan ideologi Pancasila; d) Penguatan moderasi beragama; dan e) Reformasi birokrasi dan tata kelola. Lima program inilah yang menjadi rujukan dalam dasar pengembangan strategi bisnis BLU UIN SU Medan. Dalam strategi bisnis UIN SU Medan sebagai perguruan tinggi BLU memiliki berbagai sumber penerimaan pendapatan. Sumber penerimaan pendapatan yang digunakan oleh UIN Sumatera Utara Medan direncanakan diperoleh dari pemerintah berupa APBN Rupiah Murni (RM), masyarakat, pinjaman/hibah luar negeri, hibah dalam negeri, hibah pemerintah daerah, Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) seperti Penerimaan dari Layanan Pendidikan dan Non Pendidikan UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019 sampai dengan 2024. Walaupun pendapatan alternatif mengalami penurunan ditahun 2021 menjadi 50.000.000.000,- (lima puluh milyar), adapun penurunan tersebut disebabkan sumber pendapatan dari *Islamic Development Bank* (IDB) Hibah Luar Negeri sudah berakhir ditahun 2021. Namun, dapat diproyeksikan pendapatan yang bersumber dari PNBP BLU UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019 sampai dengan 2024.

Adapun sumber-sumber pendapatan Penerimaan Negeran Bukan Pajak (PNBP) BLU UIN SU Medan ini didapat dari: a) Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan; b) Pendapatan Hasil Kerjasama Perorangan; c) Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga dan Badan Usaha; d) Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU. Sumber-sumber pendapatan PNBP BLU ini memiliki asumsi dengan indikator ekonomi mikro dan ekonomi makro. Dari asumsi indikator ekonomi makro berdasarkan variabel pertumbuhan ekonomi nasional, laju inflasi, pertumbuhan penduduk, dan fluktuasi nilai mata uang dolar terhadap rupiah. Di mana jika rata-rata pertumbuhan ekonomi Indonesia adalah 5% dengan tingkat laju inflasi sebesar 3% maka untuk melakukan proyeksi penerimaan pendapatan PNBP BLU, UIN Sumatera Utara Medan menggunakan laju proyeksi perkiraan penerimaan pendapatan sebesar 5% untuk kondisi Normal dan 10% untuk kondisi optimistik, perkiraan tersebut digunakan dalam perhitungan penerimaan PNBP baik dari Penerimaan Akademik maupun penerimaan Non Akademik. Sedangkan asumsi indikator ekonomi mikro dilihat dari lingkungan UIN SU Medan yang berdasarkan pada: a) jumlah program studi dan target penambahan fakultas dan prodi tahun 2020-2024; b) pertumbuhan jumlah mahasiswa; c) ketersediaan tenaga pendidik 2020-2024; d) besaran tarif layanan pendidikan dan non pendidikan BLU UIN SU Medan dan tarif UKT (Uang Kuliah Tunggal).

Salah satu alat pendukung strategis yang sangat penting dalam pengembangan dan peningkatan layanan Tridarma perguruan tinggi UIN Sumatera Utara Medan adalah tersedianya lahan yang cukup serta sarana dan prasarana yang baik pada kampus UIN Sumatera Utara Medan dari Tahun 2019 sampai dengan 2024. Adapun indikator pada RSB UIN SU Medan 2020-2024 ini berdasarkan pada 3 (tiga) aspek, yaitu: a) aspek keuangan' b) aspek pelayanan;



dan c) aspek sarana dan prasarana. Masing-masing indikator ini diturunkan menjadi 6 (enam) kegiatan, yaitu: a) kegiatan layanan terdiri dari layanan perkantoran dan layanan tri dharma; b) target keuangan; c) pengembangan SDM; d) peningkatan sarana dan prasarana; e) inovasi teknologi dan informasi; dan f) peningkatan investasi.



DAFTAR ISI

	hlm.
Keputusan Rektor UIN Sumatera Utara Medan Nomor 445 A Tahun 2020 Tentang Rencana Operasional UIN Sumatera Utara Medan Periode 2020 – 2024..... Kata Pengantar.....	iii vi
Ringkasan Eksekutif	vii
Daftar Isi	x
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Resume Renstra Kementerian/Lembaga	1
1. Visi Kementerian Agama RI dan Direktorat Jenderal Pendidikan Islam.....	1
2. Misi Kementerian Agama RI dan Direktorat Jenderal Pendidikan Islam.....	1
3. Arah Kebijakan Kementerian/Nasional.....	1
B. Visi dan Misi BLU	2
1. Visi.....	2
2. Misi.....	3
C. Target Renstra Bisnis.....	3
BAB II ANALISIS DAN STRATEGI	6
A. Evaluasi Kinerja BLU	6
B. Analisis SWOT	7
C. Inisiatif Strategis	9
BAB III RENCANA STRATEGI BISNIS LIMA TAHUN.....	17
A. Program Lembaga.....	17
B. Strategi Bisnis BLU.....	17
C. Kegiatan dan Indikator.....	20
BAB IV PENUTUP.....	24

LAMPIRAN

Lampiran I : **Target dan Realisasi Keuangan dan Layanan Dengan Realisasi 2015-2019.**

Lampiran II : **Kebutuhan Sarana dan Prasarana.**



DAFTAR TABEL

	hlm.
Tabel 1.1 Tujuan dan Sasaran UIN SU Medan 2020 – 2024.....	3
Tabel 2.1 Skor Faktor Kekuatan.....	7
Tabel 2.2 Skor Faktor Kelemahan.....	7
Tabel 2.3 Skor Faktor Peluang.....	8
Tabel 2.4 Skor Faktor Ancaman.....	8
Tabel 2.5 Posisi UIN SU Medan berdasarkan Matriks SWOT.....	9
Tabel 2.6 Inisiatif Strategis UIN SU Medan Periode 2020 -2024.....	10
Tabel 3.1 Sumber Penerimaan Pendapatan UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019 – 2024.....	18
Tabel 3.2 Sumber Penerimaan Pendapatan UIN Sumatera Utara Medan Bersumber dari PNBPN BLU Tahun 2019 – 2024	18
Tabel 3.3 Pertumbuhan Ekonomi, Laju Inflasi, Pertumbuhan Jumlah Penduduk Indonesia dan nilai mata uang USD/Rupiah.....	19
Tabel 3.4 Prakiraan Pertumbuhan Jumlah Mahasiswa UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019 sampai dengan 2024.....	19
Tabel 3.5 Perkiraan Jumlah Tenaga Pendidik Per Fakultas UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019 - 2024.....	20
Tabel 3.6 Tarif Layanan BLU UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2020.....	20
Tabel 3.7 Tarif UKT UIN Sumatera Utar Medan Tahun 2019-2020	21
Tabel 3.8 Perkiraan Maju Belanja Berdasarkan Jenis Belanja.....	22
Tabel 3.9 Perkiraan Maju Belanja Berdasarkan Jenis Penggunaan Anggaran	22
Tabel 3.10 Kebutuhan Lahan Kampus UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019-2024	22
Tabel 3.11 Kebutuhan Sarana Kampus UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019-2024	23
Tabel 3.12 Kebutuhan Prasarana Kampus UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019-2024	23



DAFTAR GAMBAR

		hlm.
Tabel 2.1	Target Keuangan Dengan Realisasi dan Target Layanan Dengan Realisasi	6
Tabel 2.2	Kuadran Matriks SWOT Posisi UIN SU Medan	9



BAB I PENDAHULUAN

A. Resume Renstra Kementerian/Lembaga

Resume Renstra Kementerian yang dimaksud adalah penjelasan tentang visi dan misi Kementerian Agama RI, Visi dan Misi Direktorat Jenderal Pendidikan Islam dan Visi dan Misi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan. Adapun Visi Direktorat Jenderal Pendidikan Islam mengikuti visi dan misi Kementerian Agama RI, sebagai berikut:

1. Visi Kementerian Agama RI dan Direktorat Jenderal Pendidikan Islam

Visi Kementerian Agama ditetapkan dengan merujuk pada Visi Presiden dan Wakil Presiden tahun 2020 - 2024, yaitu “Terwujudnya Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri dan Berkepribadian, Berlandaskan Gotong Royong”.

Adapun visi Kementerian Agama tahun 2020 - 2024 sebagai berikut: “Kementerian Agama yang profesional dan andal dalam membangun masyarakat yang saleh, moderat, cerdas dan unggul untuk mewujudkan Indonesia maju yang berdaulat, mandiri, dan berkepribadian berdasarkan gotong royong.”

2. Misi Kementerian Agama RI dan Direktorat Jenderal Pendidikan Islam

Dengan bercermin dari misi Presiden dan Wakil Presiden, maka rumusan misi Kementerian Agama yang diarahkan untuk mendukung capaian empat dari sembilan Visi Presiden dan Wakil Presiden, sebagai berikut:

- a. meningkatkan kualitas kesalehan umat beragama;
- b. memperkuat moderasi beragama dan kerukunan umat beragama;
- c. meningkatkan layanan keagamaan yang adil, mudah dan merata;
- d. meningkatkan layanan pendidikan yang merata dan bermutu;
- e. meningkatkan produktivitas dan daya saing pendidikan, dan
- f. memantapkan tata kelola pemerintahan yang baik (*Good Governance*).

3. Arah Kebijakan Kementerian/Nasional

Kementerian Agama dalam Renstra 2020 - 2024 telah menetapkan arah kebijakan dan strategi pembangunan bidang agama dan pendidikan dalam lima tahun ke depan dengan merujuk pada kebijakan nasional yang tertuang dalam RPJMN 2020 - 2024. Kebijakan tersebut bertujuan untuk menciptakan sumber daya manusia Indonesia dengan fondasi internalisasi nilai-nilai agama yang moderat, inklusif, toleran, rukun, tanpa kekerasan, serta menghargai keragaman dan perbedaan. Adapun kebijakan dan strategi Kementerian Agama tahun 2020 - 2024 diarahkan pada hal-hal sebagai berikut:

- a. Kebijakan dalam meningkatkan kualitas pemahaman dan pengamalan ajaran agama adalah melalui peningkatan kesalehan umat beragama dengan mengintensifkan kualitas bimbingan dan penyuluhan agama, dan kinerja penyuluh agama;
- b. Kebijakan dalam meningkatnya kerukunan umat beragama dititikberatkan pada peningkatan moderasi beragama dalam rangka mempererat kerukunan dalam rangka menyelesaikan konflik antar dan intra umat beragama;
- c. Kebijakan peningkatan keselarasan relasi agama dan budaya difokuskan pada pengendalian konflik antara tradisi dan ritual budaya keagamaan serta meningkatkan khazanah budaya bernafaskan agama;
- d. Dalam meningkatkan kualitas pelayanan kehidupan beragama, kebijakan diarahkan pada peningkatan kepuasan layanan ibadah haji, KUA Kecamatan, dan sertifikasi produk halal dengan memenuhi standar dan melakukan digitalisasi layanan;





- e. Kebijakan dalam peningkatan pemanfaatan ekonomi keagamaan umat difokuskan pada peningkatan sumber dana dari lembaga ekonomi keagamaan yang dimanfaatkan untuk mendukung untuk pembangunan agama, pendidikan, dan pengentasan kemiskinan;
- f. Kebijakan dalam peningkatan kualitas pembelajaran dan pengajaran adalah peningkatan kualitas kemampuan literasi dan berfikir siswa dalam mata pelajaran Matematika, IPA dan Bahasa Indonesia yang dilakukan melalui pembelajaran;
- g. Kebijakan dalam peningkatan pemerataan layanan pendidikan berkualitas, diarahkan pada peningkatan kapasitas kelas (*siting capacity*) didukung dengan sarana dan prasarana yang memadai (khususnya pada daerah 3T), menarik kembali Anak yang Tidak Sekolah (ATS) dalam sistem pendidikan, memberikan bantuan pendidikan, meningkatkan kualitas pendidikan tahun terakhir pada pra-sekolah, dengan memperhatikan pengarusutamaan gender;
- h. Kebijakan peningkatan kualitas pengelolaan, penempatan guru dan tenaga kependidikan dititikberatkan pada pemenuhan jumlah pendidik dan tenaga kependidikan yang memenuhi standar kompetensi, peningkatan kemampuan profesional berkelanjutan, peningkatan kesejahteraan berbasis penilaian kinerja, pemerataan distribusi dan revitalisasi LPTK dalam peningkatan kualitas lulusannya yang sesuai dengan kebutuhan;
- i. Kebijakan dalam peningkatan kualitas penjaminan mutu pendidikan, diarahkan untuk meningkatkan peringkat akreditasi madrasah, pendidikan keagamaan dan perguruan tinggi keagamaan;
- j. Kebijakan dalam peningkatan kualitas karakter siswa difokuskan pada peningkatan karakter siswa dalam 18 jenis karakter nasional dan kepeloporan, serta penciptaan kondisi budaya belajar di lingkungan satuan pendidikan yang mendukungnya;
- k. Kebijakan dalam peningkatan pendidikan tinggi yang berkualitas dititikberatkan pada meningkatkan produktivitas lulusan dan kelembagaan PTK yang mempunyai keunggulan komparatif dan reputasi internasional;
- l. Kebijakan dalam peningkatan kualitas tatakelola pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel adalah mempertahankan predikat WTP dalam opini laporan keuangan dan meningkatkan nilai kinerja reformasi birokrasi; dan
- m. Kebijakan peningkatan kualitas penelitian pengembangan dan kebijakan, difokuskan untuk menghasilkan penelitian dan pengembangan yang dapat mendukung pengambilan kebijakan yang akurat.

B. Visi dan Misi BLU

Visi dan Misi BLU yang dimaksud adalah visi dan misi UIN SU Medan sebagai Perguruan Tinggi BLU. Sesuai dengan Peraturan Menteri Agama RI Nomor 14 tahun 2020 tentang Statuta UIN SU Medan, bahwa Visi dan Misi UIN SU Medan adalah sebagai berikut:

1. Visi

Visi UIN SU Medan 5 (lima) tahun ke depan adalah “Menjadi Universitas Kelas Dunia yang Unggul dalam Mewujudkan Masyarakat Pembelajar dan Berkontribusi Terhadap Kemandirian Bangsa”.





2. Misi

Misi UIN SU Medan 5 (lima) tahun ke depan, yaitu:

- Melaksanakan pendidikan dan pengajaran dengan paradigma *wahdatul ulum-transdisipliner* untuk mendiseminasi ilmu pengetahuan;
- Melaksanakan penelitian dengan paradigma *wahdatul ulum-transdisipliner* yang diarahkan pada munculnya pengetahuan dan teknologi baru
- Melaksanakan pengabdian masyarakat dengan paradigma *wahdatul ulum-transdisipliner* yang memiliki daya ungkit terhadap kemandirian dan kesejahteraan masyarakat.
- Membangun jejaring internasional melalui kolaborasi dengan universitas peringkat terbaik dunia.
- Menumbuhkembangkan masyarakat pembelajar yang memiliki daya literasi data, informasi, digital, keuangan, kesehatan, dan teknologi.

C. Target Renstra Bisnis

Tujuan dan sasaran yang akan dicapai dalam penyusunan Rencana Strategi Bisnis (RSB) adalah mewujudkan tujuan dan sasaran UIN SU Medan sebagaimana dapat dilihat pada tabel 1.1.

Tabel 1.1
Tujuan dan Sasaran UIN SU Medan

No	Tujuan	Sasaran			
1	Melahirkan sarjana yang unggul dalam berbagai bidang kajian ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni dengan paradigma <i>wahdatul ulum-transdisipliner</i>	SS1	Peningkatan Kualitas Pembelajaran dan Akademik		
		SS2	Meningkatkan Kompetensi Mahasiswa		
		SS3	Peningkatan kualitas pembelajaran dan pengajaran		
		SS4	Peningkatan pemerataan akses pendidikan yang berkualitas		
		SS5	Peningkatan kualitas penjaminan mutu pendidikan		
		SS6	Meningkatnya kualitas tata kelola pendidikan		
		SS7	Peningkatan Jumlah Mahasiswa		
		SS8	Meningkatkan partisipasi mahasiswa dalam berbagai bidang kegiatan		
		SS9	Peningkatan Kualitas Tenaga Pendidik		
		SS10	Peningkatan Jumlah Tenaga Kependidikan		
		SS11	Peningkatan Sistem Informasi SDM		
		SS12	Peningkatan Perangkat Digitalisasi		
		SS13	Peningkatan Pendapatan		
		SS14	Peningkatan Aset		
		SS15	Peningkatan Sarana Perkuliahan		
		SS16	Review Ortaker, Statuta dan Renstra		



No	Tujuan	Sasaran	
		SS17	Penguatan Kelembagaan
		SS18	Pembukaan Fakultas Baru
		SS19	Pembukaan Prodi Baru
		SS20	Menyiapkan Usulan Pembentukan Prodi Baru Pada Fakultas Baru
		SS21	Peningkatan Akreditasi
		SS22	Meningkatnya kualitas Prodi Berstandar Internasional
2	Menghasilkan cabang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berdasarkan hasil penelitian dan pengabdian masyarakat dengan paradigma wahdatul ulum-transdisipliner	SS23	Peningkatan Penelitian, Publikasi Ilmiah, HKI dan Hak Paten
		SS24	Peningkatan kualitas dan pemanfaatan penelitian
		SS25	Peningkatan Pengabdian
		SS26	Peningkatan Output Pengabdian
		SS27	Peningkatan Outcome Pengabdian
3	Menghasilkan kerja sama internasional yang menopang peradaban dunia dan kemaslahatan kemanusiaan	SS28	Peningkatan Jumlah Kerjasama
		SS29	Meningkatnya kontribusi kerjasama dari mitra bisnis Nasional
		SS30	Meningkatnya kontribusi kerjasama dari mitra bisnis Internasional
		SS31	Meningkatnya kontribusi dari hibah kerjasama
		SS32	Meningkatkan mitra kerjasama pengembangan akademik
		SS33	Tersedianya sistem pengelolaan kerjasama tingkat nasional dan internasional
		SS34	Meningkatnya Kerjasama dengan perguruan tinggi terkemuka diluar negeri
4	Mewujudkan masyarakat yang mandiri, sejahtera, inovatif dan kreatif	SS35	Meningkatkan Kualitas Manajemen dan Pengelolaan Lulusan
		SS36	Meningkatkan Kompetensi dan Profesionalitas lulusan
		SS37	Mengembangkan kompetensi kewirausahaan
		SS38	Peningkatan kualitas mental/karakter Mahasiswa
		SS39	Meningkatkan semangat ketaqwaan dan kompetensi personal
		SS40	Peningkatan jumlah lulusan yang diterima di dunia kerja
		SS41	Peningkatan kualitas lulusan
		SS42	Peningkatan tata kelola pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel



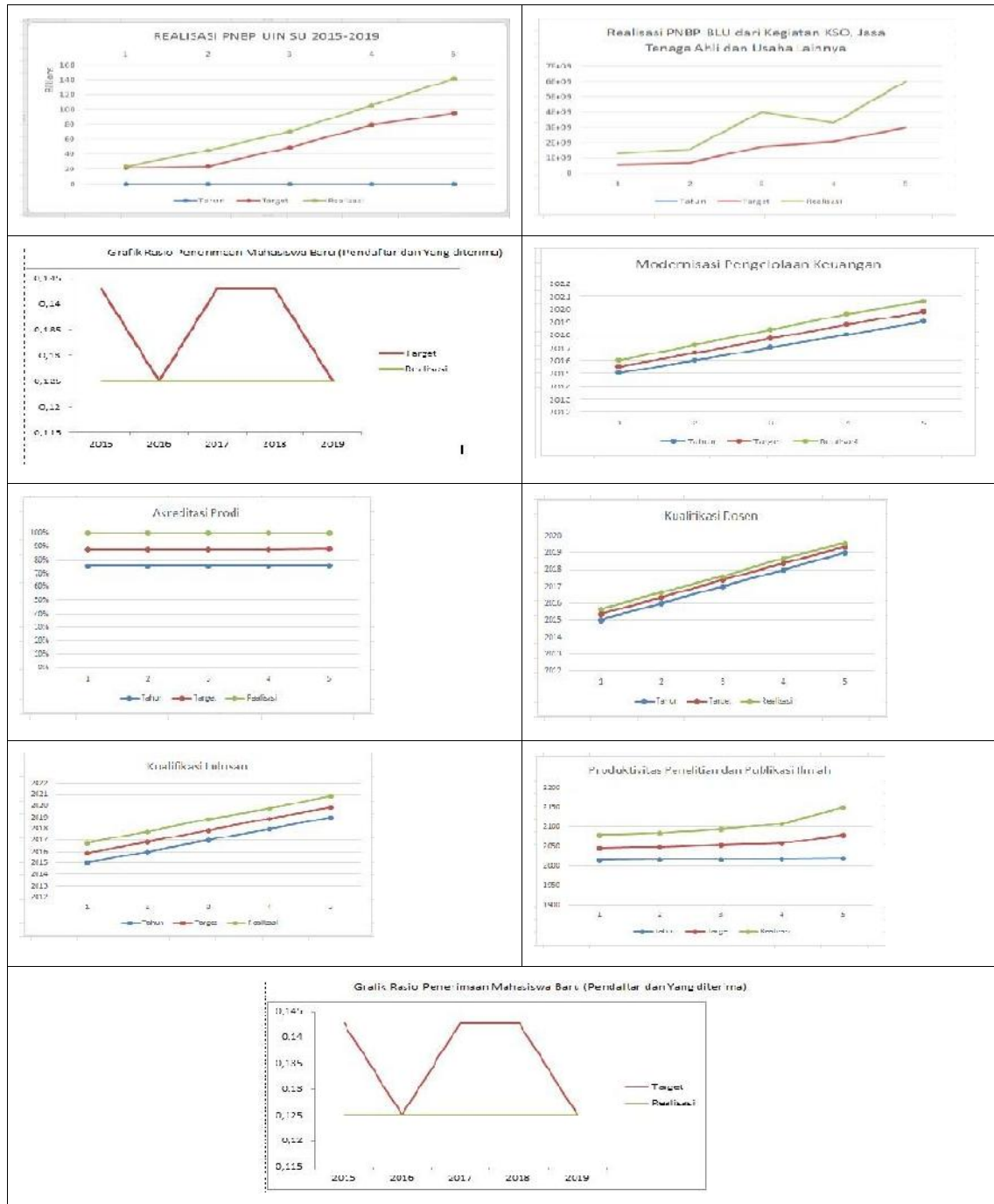
No	Tujuan	Sasaran	
		SS43	Peningkatan kualitas moderasi beragama dan kerukunan umat beragama moderat
		SS44	Peningkatan Kualitas Filantropi
		SS45	Peningkatan Indeks Masyarakat mandiri



BAB II ANALISIS DAN STRATEGI

A. Evaluasi Kinerja BLU

Capaian kinerja selama 5 (lima) tahun terakhir terdiri dari 2 (dua) kelompok, yaitu aspek keuangan dan aspek layanan. Target keuangan dengan realisasi dan target layanan dengan realisasi disajikan dalam gambar 2.1.



Gambar 2.1



Target Keuangan Dengan Realisasi dan Target Layanan Dengan Realisasi

Rincian data grafik di atas disajikan dalam lampiran.

B. Analisis SWOT

Analisis SWOT dalam RSB ini dikembangkan berdasarkan Pearce dan Robinson, yang dimulai dengan deskripsi kekuatan, kelemahan, peluang dan tantangan yang dihadapi UIN SU Medan. Setelah diidentifikasi, selanjutnya dilakukan penghitungan Faktor Internal dan Eksternal. Adapun nilai faktor internal (kekuatan dan kelemahan) dapat dilihat pada tabel 2.1.

Tabel 2.1 Skor Faktor Kekuatan

Kekuatan	Bobot	Skor	Nilai
1. Memiliki 5 (lima) lahan kampus	0,055	4	0,22
2. Memiliki 56 program studi yang mencakup bidang agama, sains dan teknologi	0,055	3	0,165
3. 7% program studi terakreditasi A	0,057	4	0,228
4. Kurikulum <i>wahdatul ulum</i> -transdisipliner	0,055	4	0,22
5. Dosen UIN SU Medan 87 % sudah berkualifikasi Doktor	0,058	4	0,232
6. Memiliki 31 orang Guru Besar	0,057	4	0,228
7. Semua dosen berkualifikasi akademik minimal S2.	0,055	3	0,165
8. Adanya mahasiswa asing dari wilayah ASEAN	0,055	4	0,22
9. Memiliki organisasi kemahasiswaan	0,055	3	0,165
10. Memiliki Unit Kegiatan Mahasiswa	0,055	3	0,165
11. UIN SU Medan memiliki 38.000 alumni	0,055	3	0,165
12. Adanya Penerbitan Uinsu Press dan Febi Press	0,055	3	0,165
13. Memiliki Ortaker dan Statuta	0,055	4	0,22
14. Pengelolaan Keuangan berstatus BLU	0,057	4	0,228
15. Diberlakukannya sistem remunerasi	0,055	3	0,165
16. Memiliki kerjasama internasional	0,056	4	0,224
17. UPZ dengan pendapatan Rp2.000.000.000 per tahun	0,055	3	0,165
18. Memiliki unit penunjang di bidang ekonomi, dan sosial	0,055	4	0,22
Jumlah	1		3,56

Adapun untuk faktor kelemahan, skor disajikan dalam tabel 2.2.

Tabel 2.2 Skor Faktor Kelemahan

Kelemahan	Bobot	Skor	Nilai
1. Jumlah guru besar masih 6%	0,055	4	0,22
2. 16% tenaga kependidikan berpendidikan SMA	0,055	3	0,165
3. Mahasiswa asing relatif masih sedikit	0,057	4	0,228
4. Masih adanya prodi yang terakreditasi C	0,055	4	0,22
5. Belum adanya akreditasi internasional	0,058	4	0,232
6. Publikasi terindeks Scopus masih relatif kecil	0,057	4	0,228
7. Pembiayaan penelitian dari luar masih terbatas	0,055	3	0,165
8. Tenaga Laboran masih kurang	0,055	3	0,165
9. Lemahnya kemampuan ekonomi mahasiswa	0,055	3	0,165
10. Kemampuan berbahasa asing masih rendah	0,055	3	0,165
11. Ketersediaan ruang kelas	0,055	3	0,165
12. Masih belum adanya laboratorium terpadu	0,055	3	0,165
13. Ruang Dosen belum mencukupi	0,055	4	0,22



14. Ketersediaan lahan parkir sangat minim	0,057	3	0,171
15. Layanan sistem informasi akademik	0,055	3	0,165
16. Layanan karier alumni belum maksimal	0,056	3	0,168
17. Hasil penelitian dan PkM belum dimanfaatkan	0,055	3	0,165
18. Penelitian dan PkM, belum sesuai kebutuhan	0,055	3	0,165
Jumlah	1		3,337

Adapun untuk faktor eksternal (peluang dan tantangan), skor kedua faktor disajikan dalam tabel 2.3.

Tabel 2.3 Skor Faktor Peluang

Peluang	Bobot	Skor	Nilai
1. Pentingnya agama dan spiritualisme	0,084	4	0,336
2. Posisi UIN SU Medan pada <i>Golden Triangle</i> (IMT-GT)	0,083	3	0,249
3. Berlakunya otonomi daerah	0,083	4	0,332
4. Kiprah alumni di berbagai bidang baik	0,083	4	0,332
5. Kebijakan Peningkatan Angka Partisipasi Kasar (APK)	0,083	4	0,332
6. Regulasi pengembangan perguruan tinggi	0,083	3	0,249
7. Semakin mudahnya akses funding	0,083	3	0,249
8. Meningkatnya kemitraan fungsional UIN SU Medan	0,084	3	0,252
9. Adanya bantuan IsDB	0,083	3	0,249
10. Peningkatan BOPTN	0,083	3	0,249
11. Meningkatnya tawaran penelitian dan publikasi ilmiah	0,083	3	0,249
12. Meningkatnya kebutuhan akan penelitian di bidang keislaman dengan pendekatan interdisipliner dan transdisipliner	0,085	3	0,255
Jumlah	1		3,333

Adapun skor faktor tantangan sebesar 3,12 disajikan dalam tabel 2.4.

Tabel 2.4 Skor Faktor Ancaman

Ancaman	Bobot	Skor	Nilai
1. Hadirnya perguruan tinggi asing	0,11	3	0,33
2. Perpindahan penduduk antar negara	0,11	3	0,33
3. Tawaran perguruan tinggi online	0,12	4	0,48
4. Penerapan KKN	0,11	3	0,33
5. Tuntutan standarisasi penelitian, dan publikasi	0,11	3	0,33
6. Kecenderungan penurunan kepedulian masyarakat terhadap pendidikan agama dan pengamalan agama	0,11	3	0,33
7. Kompleksitas permasalahan di masyarakat	0,11	3	0,33
8. Keterbatasan lembaga penyedia dana	0,11	3	0,33
9. Situasi politik pemerintahan yang terus dinamis.	0,11	3	0,33
Jumlah	1		3,12

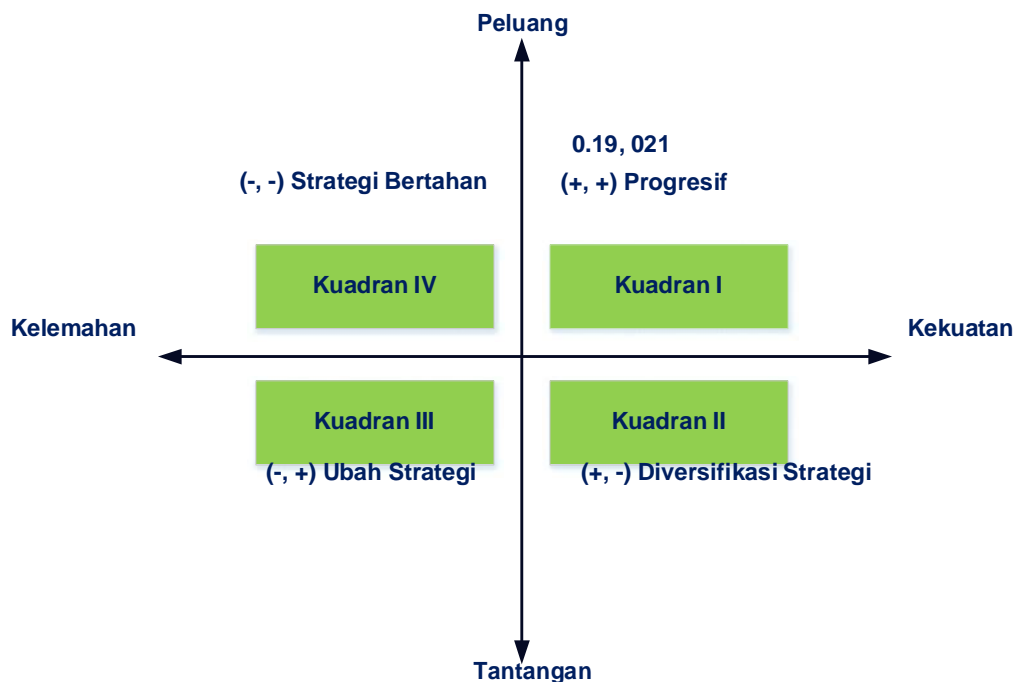
Berdasarkan nilai di atas, dapat dilihat bahwa dalam analisis SWOT, posisi UIN SU Medan sebagaimana pada tabel 2.5.



Tabel 2.5 Posisi UIN SU Medan berdasarkan Matriks SWOT

Faktor	Nilai	Faktor	Nilai	Keterangan
Kekuatan (S)	3.56	Kelemahan (W)	3.33	$S - W = 0.19 (+)$
Peluang (O)	3.33	Tantangan (T)	3.12	$O - T = 0.21 (+)$

Berdasarkan matriks di atas, jika dimasukkan dalam 4 kuadran matriks SWOT, posisi UIN SU Medan berada pada kuadran I (progresif).



Gambar 2.1 Kuadran Matriks SWOT Posisi UIN SU Medan

Berdasarkan analisis SWOT, rencana strategis yang harus dikembangkan UIN SU Medan adalah strategi progresif. Posisi ini menandakan bahwa UIN SU Medan memiliki kekuatan dan peluang, serta dalam kondisi prima dan mantap sehingga sangat dimungkinkan untuk terus melakukan ekspansi, memperbesar pertumbuhan dan meraih keunggulan.

C. Inisiatif Strategis

Dari Sasaran - Sasaran Strategis seperti telah dipaparkan pada sub-bab sebelumnya, maka Inisiatif Strategis dan Indikator Kerja pada Renstra ITS 2015 – 2020 dapat diturunkan. Secara lengkap, Inisiatif Strategis dan Indikator Kerja UIN SU Medan diberikan pada tabel 2.6.



Tabel 2.6
Inisiatif Strategis UIN SU Medan Periode 2020 -2024

Inisiatif Strategis	Kegiatan	Indikator	Penanggung Jawab	Target Pencapaian							
				Baseline 2019	2020	2021	2022	2023	2024		
T(1) Melahirkan sarjana yang unggul dalam berbagai bidang kajian ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni dengan paradigma <i>wahdatul ulum</i> -transdisipliner											
Biro AAKK : Meningkatkan Kualitas Pembelajaran dan Akademik	a Meningkatkan Kualitas Pembelajaran dan Akademik	1 Terlaksananya Pemutakhiran Kurikulum melibatkan stakeholder	Fakultas/Prodi	1	1	1	1	1	1		
		2 Terimplemetasi-nya KKNi	Fakultas/Prodi	50%	75%	100%	100%	100%	100%		
		3 Implementasi Pembelajaran dengan Paradigma <i>wahdatul-ulum</i> transdisipliner	Fakultas/Prodi	50%	75%	100%	100%	100%	100%		
		4 Updating Kurikulum Prodi yang disesuaikan dengan kompetensi terkini dan perkembangan ipteks.	Fakultas/Prodi	0	1	1	1	1	1		
	b Peningkatan Kualitas Akademik Mahasiswa	1 Terlaksananya Kewajiban Mengunggah Skripsi di Website UIN SU Sebagai Syarat Pengambilan Ijazah	Perpustakaan	20%	100%	100%	100%	100%	100%		
				2 Terlaksananya Kewajiban Menunggah Tesis di Jurnal Nasional Terakreditasi Sebagai Syarat Pengambilan Ijazah	Perpustakaan	20%	100%	100%	100%	100%	100%
				3 Terlaksananya Kewajiban Unggah Disertasi di Jurnal Internasional Bereputasi Sebagai Syarat Mendaftar Promosi		Perpustakaan	20%	100%	100%	100%	100%
				4 Terimplementasi-nya Standar Kompetensi Lulusan (SKL):							
		a. Kemampuan Hafal Juz 30 dan 1 Juz dari 1 s/d 29.	Fakultas/Prodi	25%	50%	100%	100%	100%	100%		
		b. Hafal Hadis Arba'in	Fakultas/Prodi	25%	50%	100%	100%	100%	100%		
		c. Fardu Kifayah	Fakultas/Prodi	25%	50%	100%	100%	100%	100%		
		d. TOAFL 350 (S1 dan 400 S2 dan S3)	Pusbinsa	25%	50%	100%	100%	100%	100%		
		e. TOEFL 450 (S1) dan 550 (S2 dan S3)	Pusbinsa	25%	50%	100%	100%	100%	100%		
		5 Sertifikasi Kompetensi Mahasiswa		10%	10%	25%	40%	55%	70%		
Biro AAKK : Meningkatkan kualitas pembelajaran dan pengajaran	Meningkatnya kualitas pembelajaran	1 Persentase dosen bersertifikat pendidik	LPM	65%	70%	75%	80%	85%	90%		
		2 Persentase Prodi yang menyelenggarakan pembelajaran daring	AAKK	50%	100%	100%	100%	100%	100%		
		3 Persentase penggunaan ICT dalam pembelajaran	Pustipada	50%	100%	100%	100%	100%	100%		
		4 Persentase Prodi yang mengimplementasikan kurikulum <i>wahdatul ulum</i> -transdisipliner	AAKK	25%	50%	100%	100%	100%	100%		
		5 Persentase hasil penelitian dan PkM Dosen yang menjadi sumber bahan ajar	LP2M	25%	50%	100%	100%	100%	100%		



Rencana Operasional UIN Sumatera Utara Medan 2020 – 2024

Inisiatif Strategis	Kegiatan	Indikator	Penanggung Jawab	Target Pencapaian						
				Baseline 2019	2020	2021	2022	2023	2024	
T(1) Melahirkan sarjana yang unggul dalam berbagai bidang kajian ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni dengan paradigma <i>wahdatul ulum</i> -transdisipliner										
Biro AAKK : Meningkatkan pemerataan akses pendidikan yang berkualitas	1 Meningkatkan partisipasi anak usia 19 tahun ke atas	1 Persentase peningkatan jumlah mahasiswa Baru Strata 1	AAKK	27.183	29.910	33.505	37.399	42.219	47.393	
		2 Persentase Prodi yang memenuhi standar sarana prasarana Perguruan Tinggi	AAKK	0%	0%	30%	40%	50%	60%	
	2 Meningkatkan pemberian biaya pendidikan bagi anak kurang mampu, daerah afirmasi, dan berbakat	1 Persentase Anggaran BOPTN terhadap Total Anggaran	AUPK	5,13%	1,88%	5,00%	6,00%	7,00%	7,50%	
		2 Persentase anggaran PNPB dan PNPB-BLU terhadap seluruh Sumber Dana Pendidikan	AUPK	31%	30%	33%	35%	39%	41%	
		3 Persentase mahasiswa penerima PIP Kuliah/Bidikmisi	AAKK	4,1%	4%	4%	4%	4%	4%	
		4 Persentase mahasiswa penerima Beasiswa PPA	AAKK	0,57%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	
		5 Persentase mahasiswa Penerima Beasiswa Tahfidz	AAKK	0,15%	0,16%	0,17%	0,19%	0,21%	0,23%	
		6 Persentase Mahasiswa Penerima Beasiswa Afirmasi (UP4B)	AAKK	0,46%	0,51%	0,56%	0,61%	0,67%	0,74%	
7 Jumlah mahasiswa asing yang menerima beasiswa	AAKK	0	2,20%	2,42%	2,66%	2,93%	3,22%			
8 Persentase mahasiswa Lulusan S1 langsung memperoleh beasiswa Program Magister Lanjut Doktor	AAKK	0%	0,65%	0,72%	0,79%	0,87%	0,95%			
Biro AAKK : Meningkatkan kualitas penjaminan mutu pendidikan	Meningkatnya standar mutu pendidikan	1 Ketersediaan dokumen formal Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI)	LPM	50%	65%	80%	100%	100%	100%	
		2 Skor Pelaksanaan SPMI	LPM	3,00	3,50	4,00	4,50	5,00	5,00	
		3 Persentase Program Studi yang menyelenggarakan Sistem Kampus Merdeka	LPM	0%	0%	45%	60%	80%	100%	
		4 Kualitas Hasil Audit Internal Prodi	LPM	42,00%	46,67%	56,00%	67,20%	80,64%	96,77%	
		5 Jumlah Program Studi diafirmasi dalam meningkatkan status akreditasi	LPM	0%	21%	26%	40,4%	30%	30%	
		6 Indeks kepuasan kinerja Dosen oleh Mahasiswa	Fakultas/Prodi	3,3	3,4	3,5	3,6	3,7	3,8	
		7 Kebebasan akademik dan atmosfer kegembiraan intelektual	AAKK	0%	30%	100%	100%	100%	100%	
Biro AAKK : Meningkatkan kualitas tata kelola pendidikan	Menguatnya pendidikan tinggi yang berkualitas	1 Persentase PTK yang memiliki prodi/kelas internasional	AAKK	0%	5%	10%	20%	30%	40%	
		2 Persentase lulusan PTK yang bekerja dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan	AAKK	0%	10%	20%	30%	40%	50%	
Semua Unit		3 Layanan terstandarisasi internasional (ISO)	Semua Unit	0%	0%	25%	35%	50%	75%	
Meningkatkan Jumlah Mahasiswa	a. Penerimaan Mahasiswa Baru	1 Meningkatnya jumlah mahasiswa Dalam Negeri	AAKK	27.183	29.910	33.505	37.399	42.219	47.393	
		2 Meningkatnya jumlah mahasiswa Asing	AAKK	544	555	566	577	588	600	
		3 Rasio mahasiswa baru (rasio calon mahasiswa yang mendaftar dengan mahasiswa yang lulus seleksi)	AAKK		1:3	1:4	1:5	1:5	1:5	
	b. Meningkatkan partisipasi mahasiswa dalam berbagai bidang kegiatan	1 Persentase mahasiswa yang mengikuti kompetisi akademik dan nonakademik	AAKK	0	30%	40%	50%	60%	70%	
		2 Persentase prestasi dan penghargaan yang diraih mahasiswa dalam kegiatan kompetisi akademik dan non akademik	AAKK	0	30%	40%	50%	60%	70%	
		3 Persentase updating database jumlah mahasiswa aktif yang berprestasi	AAKK dan Pustipada	0	30%	40%	50%	60%	70%	
Meningkatkan Kualitas Tenaga Pendidik	a Peningkatan Jumlah Tenaga Dosen	Dipenuhi Tenaga Dosen	AAKK	577	679	839	942	1011	1055	
	b Peningkatan Jumlah Dosen Berpendidikan S.3	Dipenuhi Tenaga Dosen S.3	AAKK	203	244	329	444	599	809	
	c Peningkatan Jumlah Dosen Profesor	Dipenuhi Tenaga Dosen Profesor	AAKK	31	49	52	55	58	61	
	d Peningkatan Jumlah Dosen Lektor Kepala	Dipenuhi Tenaga Dosen Lektor Kepala	AAKK	118	238	294	330	354	369	
	e Peningkatan Jumlah Dosen Lektor	Dipenuhi Tenaga Dosen Lektor	AAKK	195	339	419	471	506	528	
	f Rekoneksi Dosen	1 Terlaksananya Visiting Professor ke luar UIN SU Medan	AAKK	0	0	3	5	7	9	
		2 Terlaksananya Visiting Professor dari luar ke UIN SU Medan	AAKK	0	0	3	5	7	9	
		4 Peningkatan Invited Speaker Nasional/Internasional	AAKK			9	18	18	18	
5 Mitra Bestari jurnal nasional terakreditasi/internasional bereputasi		AAKK	8	10	14	16	18	20		
6 Persentase dosen mengikuti workshop/konferensi/diklat/seminar nasional dan internasional	AAKK	40%	45%	50%	60%	70%	80%			



Rencana Operasional UIN Sumatera Utara Medan 2020 – 2024

Inisiatif Strategis	Kegiatan	Indikator	Penanggung Jawab	Baseline	Target Pencapaian					
				2019	2020	2021	2022	2023	2024	
T(1) Melahirkan sarjana yang unggul dalam berbagai bidang kajian ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni dengan paradigma <i>wahdatul ulum-transdisipliner</i>										
Biro AAKK : Meningkatkan Jumlah Tenaga Kependidikan	1 Peningkatan Jumlah Tenaga Kependidikan	Dipenuhinya Tenaga Kependidikan	AAKK	195	339	434	499	538	564	
	2 Peningkatan Jumlah Kependidikan Berpendidikan S.2 / Bersertifikasi Keahlian	1 Dipenuhi Tenaga Kependidikan S.2	AAKK	39	67	80	96	116	141	
		Persentase tenaga kependidikan yang bersertifikat kompetensi	AAKK		10%	20%	30%	40%	50%	
Biro AAKK : Meningkatkan Sistem Informasi SDM	Pengembangan Sistem Kepegawaian Terpadu	a. Adanya sistem kepegawaian terpadu yang terintegrasi dan mencakup kegiatan tri darma perguruan tinggi	AAKK	50%	60%	70%	80%	90%	100%	
		b. Sistem Informasi Pendidikan (Perkuliahan, RPS, Kontrak Kuliah, Bimbingan dan Nilai)	AAKK	50%	60%	70%	80%	90%	100%	
		c. Sistem Informasi Penelitian dan Pengabdian (Laporan Penelitian minimal Abstrak)	AAKK	50%	60%	70%	80%	90%	100%	
		d. Sistem Informasi Riwayat Pendidikan dan Kepangkatan	AAKK	50%	60%	70%	80%	90%	100%	
Pustipada : Meningkatkan Perangkat Digitalisasi	Pengembangan Perangkat Digitalisasi	Terwujudnya Kebutuhan Perangkat Digitalisasi	Pustipada							
		a. Terlaksananya Sistem Penyimpanan Data berbasis Cloud	Pustipada	25%	30,00%	40,50%	54,68%	73,81%	100,00%	
		b. Terlaksananya Sistem Informasi	Pustipada	50%	60%	70,00%	80,00%	90,00%	100,00%	
		c. Terlaksananya Pelatihan-pelatihan Sumber Daya Manusia (SDM) Berbasis Teknologi Informasi Komputer (TIK)	Pustipada	40%	45,00%	47,62%	52,94%	67%	100,00%	
		d. Terpenuhinya Infrastruktur, Data Center Dan Jaringan	Pustipada	30%	56%	67%	78%	89%	100%	
		e. Optimalisasi Layanan Digital Library	Pustipada	20%	25%	44%	63%	81%	100%	
		f. Lisensi Aplikasi	Pustipada	20%	36%	52%	68%	84%	100%	
Biro AUPK: Meningkatkan Pendapatan	1 Peningkatan Alokasi APBN (Rp000.000)	Meningkatnya alokasi APBN dalam DIPA	AUPK	260.000	478.833	502.775	527.913	554.309	582.024	
	2 Peningkatan Alokasi PNPB (Rp000.000)	Meningkatnya PNPB terutama dalam sektor bisnis	AUPK	137.000	182.000	200.200	210.210	220.721	231.757	
Biro AUPK: Meningkatkan Aset	1 Pengadaan Tanah (ha)	Terpenuhinya kebutuhan lahan kampus	AUPK	31	33,5	133,5	133,5	133,5	133,5	
	2 Pengadaan Gedung dan Bangunan	Meningkatnya jumlah gedung dan bangunan yang dibutuhkan	AUPK							
		1 Perkantoran	AUPK	6	7	8	9	10	10	
		2 Perkuliahan	AUPK	11	15	17	18	19	19	
		3 Perpustakaan	AUPK	1	2	2	3	3	3	
		4 Laboratorium Terpadu	AUPK	2	3	4	5	6	6	
		5 Serbaguna	AUPK	3	4	4	4	4	4	
		6 Olahraga	AUPK	1	2	2	2	2	2	
		7 UKK/UKM	AUPK	1	1	1	2	2	2	
		8 Laboratorium Lembaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan (LPTK)	AUPK	0	0	1	2	1	0	
		9 Laboratorium Keagamaan	AUPK	0	0	1	0	0	0	
	10 Laboratorium Syariah dan Hukum	AUPK	0	0	1	0	0	0		
	Optimalisasi Pemanfaatan Aset	11 Gedung Pengadilan Semu	AUPK	1	0	0	0	0	0	
		12 Laboratorium Radio dan TV	AUPK	0	0	1	0	0	0	
		13 Laboratorium Konseling	AUPK	0	0	1	0	0	0	
1 Optimalisasi pendapatan dari Klinik Pratama (Rp000.000)		AUPK dan Pusbangnis	0	0	24	75	100	125		
2 Optimalisasi pendapatan dari Hotel Syari'ah (Rp000.000)		AUPK dan Pusbangnis	0	0	75	100	125	250		
Optimalisasi pendapatan dari Usaha Foodcourt (Rp000.000)	3 Optimalisasi pendapatan dari Sewa Gedung (Rp000.000)	AUPK dan Pusbangnis	800	850	900	950	1000	1050		
	4 Optimalisasi pendapatan dari Usaha Foodcourt (Rp000.000)	AUPK dan Pusbangnis	200	220	240	260	280	300		
	5 Optimalisasi pendapatan dari penerbitan dan book store (Rp000.000)	AUPK dan Pusbangnis	25	30	35	40	45	50		
6 Optimalisasi pendapatan dari sektor jasa berbasis syari'ah.	AUPK dan Pusbangnis	20	25	30	35	40	45			
7 Optimalisasi pengelolaan MTSL dan MAL (Rp000.000)	AUPK dan Pusbangnis	30	40	42	45	48	50			

Rencana Operasional UIN Sumatera Utara Medan 2020 – 2024



Inisiatif Strategis	Kegiatan	Indikator	Penanggung Jawab	Target Pencapaian						
				Baseline 2019	2020	2021	2022	2023	2024	
T(1) Melahirkan sarjana yang unggul dalam berbagai bidang kajian ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni dengan paradigma <i>wahdatul ulum</i> -transdisipliner										
Biro AUPK: Meningkatkan Sarana Perkuliahan	Pengadaan Prasarana Perkuliahan	Meningkatnya Prasarana Perkuliahan	AUPK							
	1 Meubelair	1 Meja Dosen	AUPK	120	120	320	520	720	920	
		2 Kursi Dosen	AUPK	120	120	320	520	720	920	
		3 Kursi Kuliah	AUPK	25.000	28.000	31.000	34.000	37.000	40.000	
		4 Whiteboard	AUPK	160	160	160	160	160	160	
		5 Sofa	AUPK	80	0	20	20	20	20	
		6 Filling Cabinet	AUPK	200	0	50	50	50	50	
		7 Locker	AUPK	800	0	200	200	200	200	
		8 TV Display	AUPK	200	40	40	40	40	40	
		9 Meja Rapat	AUPK	16	0	4	4	4	4	
		10 Kursi Rapat	AUPK	240	0	60	60	60	60	
	2 Peralatan dan mesin	1 AC	AUPK	400	80	80	80	80	80	
		2 Infokus	AUPK	200	40	40	40	40	40	
		3 Layar	AUPK	200	40	40	40	40	40	
		4 TV/Audio	AUPK	200	40	40	40	40	40	
		5 Fotocopy	AUPK	80	20	20	20	20	0	
		6 Pengeras Suara	AUPK	80	20	20	20	20	0	
		7 Kamera	AUPK	80	20	20	20	20	0	
	3 Data Center	1 PC	AUPK	1000	200	200	200	200	200	
		2 Laptop	AUPK	1000	200	200	200	200	200	
		3 Printer	AUPK	500	100	100	100	100	100	
		4 Scanner	AUPK	500	100	100	100	100	100	
5 Acces Point		AUPK dan Pustipada	500	100	100	100	100	100		
6 Server		AUPK dan Pustipada	30	36	43	52	62	75		
7 CCTV		AUPK	1000	200	200	200	200	200		
Biro AAKK: Mereview Ortaker dan Renstra	1 Merevisi Statuta dan Ortaker UIN SU	Diterbitkannya Ortaker dan STATUTA yang baru	AAKK	0	100%	0	0	0	0	
	2 Merevisi Rencana Strategis (Renstra) UIN SU	Terbitnya Renstra baru UINSU Medan	AAKK	0	100%	0	0	0	0	
Biro AAKK : Penguatan Kelembagaan	1 Mendirikan Unit Penjaminan Mutu (UPM) Tingkat Fakultas	Terbentuknya UPM di Fakultas sesuai Ortaker	AAKK dan LPM	0	9	11	13	0	0	
	2 Mendirikan Lembaga dan Pusat Kajian Produk Halal	Terbentuknya Lembaga Produk Halal	AAKK	0	0	100%	0	0	0	
	Mendirikan Lemba Sertifikasi Profesi	Terbentuknya LSP	AAKK	0	0	100%	0	0	0	
	3 Penguatan Kelembagaan Pascasarjana	Pembukaan Prodi Studi Islam dan Konsentrasi	AAKK							
Fakultas dan Prodi : Pembukaan Fakultas Baru	1 Menyusun Proposal Peralihan Fakultas Lama	Peralihan FKM menjadi Fakultas Kedokteran dan Kesehatan Masyarakat	Fakultas/Prodi	0	25%	50%	100%	0	0	
		1 Pertanian	Fakultas/Prodi	0	0	0	100%	0	0	
	2 Menyusun Proposal Pembukaan Fakultas Baru	2 Tehnik	Fakultas/Prodi	0	0	100%	0	0	0	
		3 Adab dan Humaniora	Fakultas/Prodi	0	100%	0	0	0	0	
4 Psikologi		Fakultas/Prodi	0	100%	0	0	0	0		
Fakultas dan Prodi : Pembukaan Prodi Baru	1 Menyusun Proposal Pembukaan Prodi Baru pada Fakultas Lama	Terbentuknya Prodi Baru Pada Fakultas Lama	Fakultas/Prodi							
		1 Muamalah (S2)	Fakultas/Prodi	0	0	50%	100%	0	0	
		2 Ahwalus Syakhsyah (S3)	Fakultas/Prodi	0	50%	100%	0	0	0	
		3 Tadris Fisika (S1)	Fakultas/Prodi	0	50%	100%	0	0	0	
		4 Tadris Kimia (S1)	Fakultas/Prodi	0	50%	100%	0	0	0	
		5 Pendidikan Informatika (S1)	Fakultas/Prodi	0	50%	100%	0	0	0	
		6 Pendidikan Manajemen Bisnis (S1)	Fakultas/Prodi	0	50%	100%	0	0	0	
		7 Pendidikan Akuntansi (S1)	Fakultas/Prodi	0	0	25%	50%	100%	0	
		8 Pendidikan Bahasa Arab (S2)	Fakultas/Prodi	0	50%	100%	0	0	0	
		9 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (S2)	Fakultas/Prodi	0	50%	100%	0	0	0	
		10 Bimbingan Koseling Pendidikan Islam (S2)	Fakultas/Prodi	0	50%	100%	0	0	0	
		11 Pendidikan Agama Islam (S3)	Fakultas/Prodi	0	50%	100%	0	0	0	
		12 Administrasi Pemerintahan (S1)	Fakultas/Prodi	0	25%	50%	100%	0	0	
		13 Studi Akidah Filsafat Islam (S2)	Fakultas/Prodi	0	50%	100%	0	0	0	
		14 Jurnalistik Islam (S1)	Fakultas/Prodi	0	50%	100%	0	0	0	
		15 Akuntansi Syari'ah (S2)	Fakultas/Prodi	0	0	50%	100%	0	0	
		16 Hubungan Intemasional (S1)	Fakultas/Prodi	0	50%	100%	0	0	0	
		17 Ilmu Kimia (S1)	Fakultas/Prodi	0	25%	50%	100%	0	0	
		18 Farmasi (S1)	Fakultas/Prodi	0	0	25%	50%	100%	0	
		19 Teknik Industri (S1)	Fakultas/Prodi	0	10%	25%	50%	75%	100%	
		20 Agrobisnis (S1)	Fakultas/Prodi	0	10%	25%	50%	75%	100%	
		21 Agro Teknologi (S1)	Fakultas/Prodi	0	25%	50%	100%	0	0	
		22 Peternakan (S1)	Fakultas/Prodi	0	10%	25%	50%	75%	100%	
		23 Kehutanan (S1)	Fakultas/Prodi	0	10%	25%	50%	75%	100%	
		24 Teknik Elektro (S1)	Fakultas/Prodi	0	10%	25%	50%	75%	100%	
		25 Teknik Mesin (S1)	Fakultas/Prodi	0	10%	25%	50%	75%	100%	
		26 Teknik Arsitektur (S1)	Fakultas/Prodi	0	10%	25%	50%	75%	100%	
		27 Ilmu Gizi (S1)	Fakultas/Prodi	0	10%	25%	50%	75%	100%	
		28 Kedokteran (S1)	Fakultas/Prodi	0	25%	50%	100%	0	0	
		29 Keperawatan (S1)	Fakultas/Prodi	0	50%	100%	0	0	0	
		30 Psikologi (S1)	Fakultas/Prodi	0	10%	25%	50%	75%	100%	
		31 Studi Lingkungan (S1)	Fakultas/Prodi	0	10%	25%	50%	75%	100%	
		32 Ilmu Kesehatan Masyarakat (S2)	Fakultas/Prodi	0	100%	0	0	0	0	
33 Psikologi (S2)	Fakultas/Prodi	0	10%	25%	50%	75%	100%			
2 Menyiapkan Usulan Pembentukan Prodi Baru Pada Fakultas Baru	Terbentuknya Prodi Baru Pada Fakultas Baru	Fakultas/Prodi								
	1 Bahasa dan Sastra Arab (S1)	Fakultas/Prodi	0	10%	25%	50%	75%	100%		
	2 Bahasa dan Sastra Inggris (S1)	Fakultas/Prodi	0	10%	25%	50%	75%	100%		
	3 Bahasa dan Sastra Indonesia (S1)	Fakultas/Prodi	0	10%	25%	50%	75%	100%		
	4 Ilmu Seni dan Arsitektur Islam (S1)	Fakultas/Prodi	0	10%	25%	50%	75%	100%		



Rencana Operasional UIN Sumatera Utara Medan 2020 – 2024

Inisiatif Strategis	Kegiatan	Indikator	Penanggung Jawab	Baseline 2019	Target Pencapaian					
					2020	2021	2022	2023	2024	
T(1) Melahirkan sarjana yang unggul dalam berbagai bidang kajian ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni dengan paradigma <i>wahdatul ulum</i> -transdisipliner										
LPM: Peningkatan Akreditasi	Menyusun Borang Akreditasi	1. Meningkatnya Akreditasi Program Studi	LPM							
		a. Akreditasi A/Unggul	LPM	4	4	8	15	20	25	
		b. Akreditasi Baik Sekali	LPM	0	0	4	8	15	20	
		1) Prodi lama	LPM	28	33	20	20	20	20	
		2) Prodi Baru	LPM	1	6	4	0	0	0	
		c. Akreditasi Baik	LPM	3	6	0	0	0	0	
		Peningkatnya Akreditasi Institusi	LPM	B	B	Baik Sekali	Unggul	Unggul	Unggul	
3. Persentase Program Studi yang terakreditasi internasional	LPM	0%	0%	0%	8,20%	8,22%	9,59%			
T(2) Menghasilkan cabang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berdasarkan hasil penelitian dan pengabdian masyarakat dengan paradigma <i>wahdatul ulum</i> -transdisipliner										
LP2M: Peningkatan Penelitian, Publikasi Ilmiah, HKI dan Hak Paten	1 Pelaksanaan Penelitian	1. Meningkatkan Jumlah Penelitian Dosen	LP2M	80	100	110	120	130	140	
		2. Meningkatnya partisipasi mahasiswa dalam penelitian dosen	LP2M	0%	5%	10%	15%	20%	25%	
		3. Meningkatnya penelitian kolaboratif nasional	LP2M	0%	0%	5%	10%	15%	20%	
		4. Meningkatnya penelitian kolaboratif internasional	LP2M	0%	0%	5%	10%	15%	20%	
	2 Pelaksanaan Publikasi Ilmiah	1. Meningkatkan Jumlah Publikasi Ilmiah								
		a) Prosiding	LP2M	30	45	50	55	60	66	
		b) Submit jurnal	LP2M	80	100	110	120	130	140	
		c) Artikel Jurnal Nasional Terakreditasi	LP2M	70	75	80	85	90	100	
		d) Artikel Jurnal Nasional Bereputasi	LP2M	70	75	80	85	90	100	
		e) Buku Refrensi	LP2M	25	30	35	40	45	50	
		f) Buku Ajar	LP2M	25	30	35	40	45	50	
		g) Modul	LP2M	80	100	110	120	130	140	
		2. Peningkatan partisipasi dalam konferensi								
			a. Jumlah kegiatan konferensi Internasional	LP2M	0	5	7	9	11	13
	b. Persentase dosen yang menjadi Narasumber dalam Konferensi nasional maupun internasional		LP2M	20	30	40	50	60	70	
	c. Persentase mahasiswa yang mengikuti kompetisi nasional maupun internasional		LP2M	0	5	7	9	11	13	
	d. Persentase dosen yang memperoleh pendampingan penulisan artikel ilmiah tingkat internasional		LP2M	0	30%	40%	50%	60%	70%	
	3. Peningkatan Sitasi		LP2M							
	a. Peningkatan Sitasi atas tulisan Mahasiswa		LP2M	5,00%	5,05%	5,10%	5,15%	5,20%	5,26%	
	b. Persentase artikel ilmiah di jurnal nasional yang disitasi	LP2M	0	30%	40%	50%	60%	70%		
c. Persentase artikel ilmiah di jurnal internasional yang disitasi	LP2M	0	30%	40%	50%	60%	70%			
LP2M: Peningkatan kualitas dan pemanfaatan penelitian	Kualitas dan pemanfaatan penelitian	1. Hasil penelitian yang memperoleh HAKI	LP2M	140	280	336	403	444	533	
		2. Persentase hasil penelitian yang menghasilkan Hak Paten	LP2M	0	5	10	15	20	25	
		3. Persentase dosen yang memperoleh pendampingan penulisan artikel ilmiah tingkat internasional	LP2M	0	30%	40%	50%	60%	70%	
LP2M: Peningkatan Pengabdian	1. Peningkatan Jumlah Pengabdian Dosen	Meningkatnya Jumlah Pengabdian Dosen	LP2M	5	10	15	20	25	30	
	2. Peningkatan Jumlah Pengabdian Mahasiswa	1. Kuliah Kerja Nyata	LP2M	6	8	10	12	14	16	
		2. Karya Inovasi Mahasiswa	LP2M	95	100	105	110	115	120	
	3. Peningkatan Jumlah Fasilitasi Pengabdian Berbasis Program Pada Masyarakat	1. Desa Binaan	LP2M	0	8	10	12	14	16	
		2. Kerjasama Pengabdian Antari lembaga	LP2M	4	8	12	14	16	20	
	20	25	30	35	40	45				
LP2M: Peningkatan Output Pengabdian	Peningkatan Jumlah Laporan Pengabdian Kepada Masyarakat	Laporan Pengabdian Kepada Masyarakat	LP2M	95	100	105	110	115	120	
		Vidio Visual	LP2M	95	100	105	110	115	120	
LP2M: Peningkatan Outcome Pengabdian	Penyiapan Laporan Pengabdian Terakreditasi dan Bereputasi	1. Artikel Dalam Jurnal Pengabdian Terakreditasi dan Bereputasi	LP2M	6	8	10	12	14	16	
		2. Buku Hasil Pengabdian	LP2M	8	10	12	14	16	18	
		3. Hak Kekayaan Intelektual	LP2M	0	10	12	14	16	18	
		4. Hak Paten Pengabdian	LP2M	0	2	3	4	5	6	
		5. Karya inovasi hasil pengabdian	LP2M	0	2	3	4	5	6	



Rencana Operasional UIN Sumatera Utara Medan 2020 – 2024

Inisiatif Strategis	Kegiatan	Indikator	Penanggung Jawab	Target Pencapaian						
				Baseline 2019	2020	2021	2022	2023	2024	
T(3)Menghasilkan kerja sama internasional yang menopang peradaban dunia dan kemaslahatan			AUPK							
Biro AUPK: Meningkatkan Administrasi, kuantitas dan monitoring serta evaluasi Kerjasama	1 Meningkatkan Administrasi Kerjasama	Meningkatnya Administrasi Kerjasama								
		1 Penyusunan Pedoman Kerjasama	AUPK	1	1	1	1	1	1	
		2 Penyusunan dan Implementasi SOP Kerjasama	AUPK	1	1	1	1	1	1	
		3 Format naskah perjanjian kerjasama (MoU)	AUPK	1	1	1	1	1	1	
	2 Mengembangkan Kerjasama dalam dan Luar Negeri	Berkembangnya Kualitas dan Kuantitas Kerjasama								
		1 Intensifikasi Kerjasama Yang Sudah Ada dengan menindaklanjuti melalui Memory of Action (MoA)	AUPK dan Pusat Layanan Internasional	1	1	1	1	1	1	
		2 Perintisan Kerjasama Baru	AUPK dan Pusat Layanan Internasional	1	1	1	1	1	1	
		3 Rekrutmen Mahasiswa Internasional	AUPK dan Pusat Layanan Internasional	1	1	1	1	1	1	
		4 Membuat Prioritas Kerjasama (MOU)	AUPK dan Pusat Layanan Internasional	1	1	1	1	1	1	
		5 Jumlah mitra institusi NON-Perguruan Tinggi internasional	AUPK dan Pusat Layanan Internasional							
	3 Meningkatkan Monitoring dan Evaluasi Kerjasama	Meningkatnya Monitoring dan Evaluasi Kerjasama		AUPK						
		1 Pedoman Monitoring dan Evaluasi Kerjasama	AUPK	1	1	1	1	1	1	
		2 Survei Manfaat Kerjasama dengan Mitra yang telah Terjalin	AUPK	1	1	1	1	1	1	
	4 Meningkatkan Outcome Kerjasama	3 Tindak Lanjut Monitoring dan Evaluasi		AUPK	1	1	1	1	1	
		1 Peningkatan Pembiayaan dari Hasil Kerjasama	AUPK	0	2	5	8	12	13	
	5 Meningkatkan kontribusi kerjasama dari mitra bisnis Nasional	2 Joint Program		AUPK	0	0	5	10	15	20
		1 Persentase pemenuhan kualifikasi organisasi sebagai kriteria kerjasama dengan mitra bisnis Nasional	AUPK	0	30%	40%	50%	60%	70%	
	6 Meningkatkan kontribusi kerjasama dari mitra bisnis Internasional	2 Persentase peningkatan jumlah mitra UMKM dan industri nasional		AUPK	0	30%	40%	50%	60%	70%
		1 Persentase pemenuhan kualifikasi organisasi sebagai kriteria kerjasama dengan mitra bisnis Internasional	AUPK	0	30%	40%	50%	60%	70%	
	7 Meningkatkan kontribusi dari hibah kerjasama	2 Persentase peningkatan jumlah mitra industri internasional		AUPK	0	30%	40%	50%	60%	70%
		1 Jumlah kontrak kerjasama bidang penunjang akademik dan non akademik	AUPK	0	30%	40%	50%	60%	70%	
	8 Meningkatkan mitra kerjasama pengembangan akademik	2 Jumlah penerimaan dana hibah kerjasama (Jutaan Rupiah)		AUPK	0	30%	40%	50%	60%	70%
		1 Persentase peningkatan jumlah lembaga/badan yang melakukan kerjasama dengan UIN	AUPK	0	30%	40%	50%	60%	70%	
		2 Indeks kepuasan mitra kerjasama (skala 1-4)	AUPK	0	30%	40%	50%	60%	70%	
	9 Tersedianya sistem pengelolaan kerjasama tingkat nasional dan internasional	3 Persentase tersedianya data dan informasi MoU kerjasama nasional		AUPK	0	30%	40%	50%	60%	70%
		1 Persentase database kerjasama dengan mitra nasional	AUPK dan Pustipada		30%	40%	50%	60%	70%	
		2 Persentase database kerjasama dengan mitra internasional	AUPK dan Pustipada	0	30%	40%	50%	60%	70%	
		3 Jumlah kerjasama tingkat internasional memiliki dampak keuangan	AUPK dan Pusbangnis	0	30%	40%	50%	60%	70%	
	10 Meningkatkan Kerjasama dengan perguruan tinggi terkemuka diluar negeri	4 Persentase pemenuhan kualifikasi kerjasama tingkat internasional		AUPK dan Pusat Layanan Internasional	0	30%	40%	50%	60%	70%
		1 Peningkatan jumlah guru besar/dosen luar negeri yang mengajar dan meneliti	AAKK	0	30%	40%	50%	60%	70%	
2 Persentase guru besar/dosen UIN yang mengajar dan meneliti dengan mitra perguruan tinggi negeri		AAKK	0	30%	40%	50%	60%	70%		
		3 Persentase jumlah dosen dalam penelitian bersama dengan perguruan tinggi luar negeri.	AAKK	0	30%	40%	50%	60%	70%	



Rencana Operasional UIN Sumatera Utara Medan 2020 – 2024

Inisiatif Strategis	Kegiatan	Indikator	Penanggung Jawab	Baseline	Target Pencapaian						
				2019	2020	2021	2022	2023	2024		
T(4)Mewujudkan masyarakat yang mandiri, sejahtera, inovatif dan kreatif											
Biro AAKK: Pengembangan Mahasiswa dan Alumni	1 Meningkatkan Kualitas Manajemen dan Pengelolaan Lulusan	Meningkatnya Kualitas Manajemen dan Pengelolaan Lulusan									
		1 % Mahasiswa dengan IPK > 3.0	Fakultas/Prodi	50%	55%	60%	65%	70%	75%		
		2 Jumlah Mahasiswa Lulus Cumlaude	Fakultas/Prodi	5%	6%	6%	7%	7%	7%		
		3 Pengembangan database alumni terintegrasi dengan aplikasi berbasis android	Fakultas/Prodi dan Pustipada	50%	60%	70%	80%	90%	100%		
		4 Tracer study alumni (kegiatan)	Fakultas/Prodi dan	1	1	1	1	1	1		
		5 Penguatan dan konsolidasi lembaga-lembaga alumni	Fakultas/Prodi dan AAKK	1	1	1	1	1	1		
		6 Survey Kepuasan stakeholders (skala 1 - 4)	Fakultas/Prodi dan AAKK	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3		
	2 Meningkatkan Kompetensi dan Profesionalitas lulusan	Meningkatnya Kompetensi dan Profesionalitas lulusan									
		1 Pengembangan Carier Center and Enterpreneurship UIN SU Medan	AAKK	1	1	1	1	1	1		
		2 Pendampingan uji kompetensi (kegiatan)	Fakultas/Prodi dan AAKK	8	8	8	8	8	8		
	3 Mengembangkan kompetensi kewirausahaan	Berkembangnya kompetensi kewirausahaan									
		1 Integrasi pendidikan kurikulum	Fakultas/Prodi	50%	60%	70%	80%	90%	100%		
		2 Bimbingan dan konsultasi kewirausahaan	AAKK	2	2	2	2	2	2		
		3 Pengembangan laboratorium entrepreneurship bagi alumni	AAKK dan AUPK	50%	60%	70%	80%	90%	100%		
		4 Kompetensi wirasaha berkala dan penghargaan rutin kepada alumni yang berprofesi sebagai pengusaha sukses (kegiatan)	Fakultas/Prodi	1	1	1	1	1	1		
		5 Updating Kurikulum Prodi yang disesuaikan dengan kontensi terkini	Fakultas/Prodi	40%	50%	100%	100%	100%	100%		
	4 Meningkatkan kualitas mental/karakter Mahasiswa	Indeks karakter mahasiswa			AAKK	0	30%	40%	50%	60%	70%
	5 Meningkatkan semangat ketaqwaan dan kompetensi personal	Meningkatnya semangat ketaqwaan dan kompetensi personal									
		1 Pelatihan <i>softskill</i> bagi calon alumni (kegiatan)	Fakultas/Prodi	8	8	8	8	8	8		
		2 Praktikum atau magang pada lembaga-lembaga yang kredibel	Fakultas/Prodi	8	8	8	8	8	8		
	3 Kerjasama penguatan kelembagaan masyarakat (kegiatan)	Fakultas/Prodi	1	1	1	1	1	1			
Fakultas/Prodi: Meningkatkan jumlah lulusan yang diterima di dunia kerja	Masa tunggu kerja	1 Persentase lulusan yang langsung bekerja	Fakultas/Prodi	0	30%	40%	50%	60%	70%		
		2 Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan dalam rentang waktu 3-6 bulan	Fakultas/Prodi	0	30%	40%	50%	60%	70%		
Biro AAKK: Meningkatkan kualitas S1	Rerata lama masa studi mahasiswa S1	Masa studi mahasiswa tepat waktu	Fakultas/Prodi	0	4	4	3,8	3,8	3,8		
Biro AUPK: Meningkatkan kualitas tata kelola pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel	Meningkatnya tata kelola organisasi yang efektif dan akuntabel	1 Predikat opini laporan keuangan	AUPK	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP		
		2 Nilai reformasi birokrasi	AUPK	0	80	81	82	85	90		
		3 Persentase tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	AUPK	0	94%	95%	96%	97%	98%		
		4 Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	AUPK	0	75%	80%	85%	90%	95%		
Biro AAKK: Meningkatkan kualitas moderasi beragama dan kerukunan umat	Menguatnya sistem pendidikan yang berspektif	1 Persentase Mahasiswa yang dibina dalam Moderasi beragama	AAKK	0	80	83	85	90	95		
		2 Persentase dosen yang dibina dalam moderasi beragama	AAKK	0	80	83	85	90	95		
UPZ: Meningkatkan penghimpunan dan penyaluran dana ZIS dan kebajikan (Charity) sebagai pelengkap pendanaan pendidikan	Optimalisasi Filantropi	1 Jumlah dana Zakat yang terhimpun dari Internal dan Eksternal UIN SU Medan (Rp000.000)	UPZ	1.800	1980	2178	2396	2635	2899		
		2 Jumlah berbagai dana Charity selain ZIS yang terhimpun oleh UIN SU Medan (Rp000.000)	UPZ	0	200	400	600	800	1.000		
		3 Jumlah dana Zakat yang disalurkan sebagai pelengkap pendanaan pendidikan (Rp000.000)	UPZ	1.620	1.782	1960,2	2.156	2.372	2.609		
		4 Jumlah dana Charity yang disalurkan sebagai pelengkap pendanaan pendidikan (Rp000.000)	UPZ	0	1.604	1.764	1.941	2.135	2.348		
UPZ: Meningkatkan penghimpunan dan penyaluran dana wakaf sebagai pelengkap pendanaan pendidikan	Peningkatan penghimpunan dan penyaluran dana wakaf sebagai pelengkap pendanaan pendidikan	1 Jumlah dana Wakaf yang terhimpun dari Internal dan Eksternal UIN SU Medan (Rp000.000)	UPZ	0	600	1.200	2.400	3.600	4.800		
		2 Jumlah hasil pengembangan Wakaf yang digunakan untuk pendanaan pendidikan (Rp000.000)	UPZ	0	0	60	120	180	240		
Biro AAKK: Meningkatkan Indeks Masyarakat mandiri	Peningkatan Indeks Masyarakat mandiri	1 Indeks pemahaman terhadap data, informasi, digital, keuangan, kesehatan, dan teknologi.	AAKK dan Pustipada	0%	5%	10%	15%	20%	25%		
		2 Indeks pengetahuan tentang data, informasi, digital, keuangan, kesehatan, dan teknologi.	AAKK dan Pustipada	0%	5%	10%	15%	20%	25%		
		3 Indeks penggunaan data, informasi, digital, keuangan, kesehatan, dan teknologi.	AAKK dan Pustipada	0%	5%	10%	15%	20%	25%		
		4 Indeks akses terhadap data, informasi, digital, keuangan, kesehatan, dan teknologi.	AAKK dan Pustipada	0%	5%	10%	15%	20%	25%		



BAB III RENCANA OPERASIONAL LIMA TAHUN A.

Program Lembaga

Sebagai lembaga/Institusi, UIN Sumatera Utara Medan menyusun program berdasarkan tujuan yang akan dicapai oleh UIN Sumatera Utara Medan. Tujuan dimaksud adalah sebagai berikut;

1. Melahirkan sarjana yang unggul dalam berbagai bidang kajian ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni dengan paradigma wahdatul ulum-transdisipliner;
2. Menghasilkan cabang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni berdasarkan hasil penelitian dan pengabdian masyarakat dengan paradigma wahdatul ulum- transdisipliner;
3. Menghasilkan kerja sama internasional yang menopang peradaban dunia dan kemaslahatan kemanusiaan; dan
4. Mewujudkan masyarakat yang mandiri, sejahtera, inovatif dan kreatif.

Berdasarkan tujuan tersebut, maka sasaran program strategis UIN Sumatera Utara Medan adalah sebagai berikut:

1. Peningkatan Kualitas Pembelajaran dan Akademik;
2. Meningkatkan Kompetensi Mahasiswa;
3. Peningkatan kualitas pembelajaran dan pengajaran;
4. Peningkatan pemerataan akses pendidikan yang berkualitas;
5. Peningkatan kualitas penjaminan mutu pendidikan;
6. Meningkatkan kualitas tata kelola pendidikan;
7. Peningkatan jumlah mahasiswa;
8. Meningkatkan partisipasi mahasiswa dalam berbagai bidang kegiatan;
9. Peningkatan kualitas tenaga pendidik;
10. Peningkatan sistem informasi SDM;
11. Peningkatan perangkat digitalisasi;
12. Peningkatan pendapatan;
13. Peningkatan Aset;
14. Peningkatan sarana perkuliahan;
15. Penguatan kelembagaan;
16. Pembukaan Fakultas baru;
17. Pembukaan Prodi baru;
18. Peningkatan Akreditasi; dan
19. Meningkatkan kualitas Prodi berstandar Internasional.

B. Strategi Bisnis BLU

Sumber pendapatan yang digunakan oleh UIN Sumatera Utara Medan direncanakan diperoleh dari pemerintah berupa APBN Rupiah Murni (RM), masyarakat, pinjaman/hibah luar negeri, hibah dalam negeri, hibah pemerintah daerah, Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) seperti Penerimaan dari Layanan Pendidikan dan Non Pendidikan UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019 Sampai dengan 2024 terlihat pada tabel 3.1:





Tabel 3.1

Sumber Penerimaan Pendapatan UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019 - 2024

NO	URAIAN PENERIMAAN	BASE LINE	TAHUN				
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	RUPIAH MURNI	107.162.074.000	150.097.251.000	165.106.976.000	166.607.949.000	181.767.771.000	184.784.726.000
		24,36%	28,36%	46,78%	46,62%	46,59%	44,42%
2	RUPIAH MURNI (BOPTN)	22.554.502.000	9.553.776.000	24.809.952.000	25.765.329.000	28.341.863.000	31.176.049.000
		5,13%	1,81%	7,03%	7,21%	7,27%	7,49%
3	PENDAPATAN ALTERNATIF (APBN, PHLN, SBSN, KPBU, DLL)	186.061.095.000	229.626.097.000	75.000.000.000	75.000.000.000	75.000.000.000	75.000.000.000
		42,29%	43,38%	21,25%	20,99%	19,23%	18,03%
4	PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK (PNBP) BLU	124.187.490.000	140.000.000.000	153.500.000.000	169.000.000.000	186.000.000.000	204.000.000.000
		28,23%	26,45%	43,49%	47,29%	47,68%	49,04%
TOTAL		439.965.161.000	529.277.124.000	418.416.928.000	436.373.278.000	471.109.634.000	494.960.775.000

Proyeksi pendapatan yang bersumber dari PNBP BLU UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019 sampai dengan 2024 disajikan pada tabel 3.2;

Tabel 3.2

Sumber Penerimaan Pendapatan UIN Sumatera Utara Medan Bersumber dari PNBP BLU Tahun 2019 – 2024

NO	URAIAN	AKUN	BASE LINE	PROYEKSI PENERIMAAN				
			2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	PENDAPATAN JASA PELAYANAN PENDIDIKAN	424112	92.787.382.000	135.642.796.000	149.152.755.000	164.218.031.000	180.739.835.000	198.213.820.000
2	PENDAPATAN HASIL KERJASAMA PERORANGAN	424311	1.249.334.000	1.500.000.000	1.478.391.000	1.626.230.000	1.788.853.000	1.967.738.000
3	PENDAPATAN HASIL KERJA SAMA LEMBAGA/BADAN USAHA	424312	129.284.000	1.456.504.000	1.418.104.000	1.559.914.000	1.715.905.000	1.887.495.000
4	PENDAPATAN JASA LAYANAN PERBANKAN BLU	424911	1.334.000.000	1.400.700.000	1.450.750.000	1.595.825.000	1.755.407.000	1.930.947.000
TOTAL			95.500.000.000	140.000.000.000	153.500.000.000	169.000.000.000	186.000.000.000	204.000.000.000

Adapun sumber-sumber pendapatan Penerimaan Negeran Bukan Pajak (PNBP) BLU UIN Sumatera Utara Medan sebagai berikut:

1. Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan, meliputi:
 - a. Uang Kuliah Tunggal (UKT) Mahasiswa program studi S1 (Sarjana)
 - b. Uang Sumbangan Pembinaan Pendidikan (SPP) Program studi S2 dan S3
 - c. Uang Seleksi Ujian Masuk Program S1, S2 dan S3
 - d. Uang Wisuda
 - e. Uang Ujian program pascasarjana (S2) dan program doktor (S3)
2. Pendapatan Hasil Kerjasama Perorangan, meliputi;
 - a. Sewa Penggunaan Sarana Olahraga;
 - b. Sewa Gedung Pertemuan;
 - c. Sewa Ruang Perkantoran;
 - d. Sewa Lahan Kantin / Foodcord, dan
 - e. Ma'ahad Al Jamiyah.
3. Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga dan Badan Usaha, meliputi;
 - a. Hasil penempatan kelolaan dana (SAHAM) berupa pemberian Dividen dari BPRS (Bank Perkreditan Rakyat Syariah) Puduarta Insani;
 - b. Hibah Pemerintah Daerah, Swasta, dan Hibah Luar Negeri (PHL/N)
4. Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU, yaitu Penerimaan bunga bank dan bagi hasil dari penempatan dana Giro, Tabungan dan Deposito.

C. Kegiatan dan Indikator

Asumsi yang digunakan dalam untuk proyeksi penerimaan pendapatan, biaya dan tarif adalah sebagai berikut;



- a. **Asumsi Indikator Ekonomi Makro** berupa: pertumbuhan ekonomi, laju inflasi dan pertumbuhan penduduk seperti terlihat pada Tabel 3.3.:

Tabel 3.3.
Pertumbuhan Ekonomi, Laju Inflasi dan Pertumbuhan Jumlah Penduduk Indonesia

Uraian	Realisasi			Proyeksi			
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Pertumbuhan Ekonomi (%)	5.07	5.17	5.3	5.4	5.5	5.7	5.9
Laju Inflasi (%)	3.61	3.13	3.5	3.1	3.0	3.0	2.9
Jumlah Penduduk (jt)	261	264	267	270	272	275	277

Dari data proyeksi pertumbuhan ekonomi dapat kita lihat bahwa rata-rata pertumbuhan ekonomi Indonesia adalah 5% dengan tingkat laju inflasi sebesar 3% maka untuk melakukan proyeksi penerimaan pendapatan PNBPN BLU, UIN Sumatera Utara Medan menggunakan laju proyeksi perkiraan penerimaan pendapatan sebesar 5% untuk kondisi Normal dan 10% untuk kondisi optimistik, perkiraan tersebut digunakan dalam perhitungan penerimaan PNBPN baik dari Penerimaan Akademik maupun penerimaan Non Akademik.

- b. **Asumsi Indikator Ekonomi Mikro** berupa:
- Program Studi** : Saat Ini Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan memiliki 8 Fakultas dan 1 Program Pascasarjana dengan mengampu 56 Jurusan/Program Studi ;
 - Pertumbuhan Jumlah Mahasiswa** : Perkiraan jumlah mahasiswa UIN Sumatera Utara Medan Program Studi S1, S2 dan S3 dari tahun 2019 sampai dengan tahun 2020 seperti terlihat pada tabel 3.4.:

Tabel 3.4.
Perkiraan Pertumbuhan Jumlah Mahasiswa UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019 - 2024

No	FAKULTAS	BASELINE	PROYEKSI				
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	FAKULTAS SYARIAH DAN ILMU HUKUM	3.488	3.837	4.221	4.643	5.107	5.618
2	FAKULTAS USHULUDDIN DAN STUDI ISLAM	1.696	1.866	2.052	2.258	2.483	2.732
3	FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN	7.889	8.678	9.546	10.501	11.551	12.706
4	FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI	2.526	2.779	3.057	3.362	3.699	4.069
5	FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM	4.202	4.622	5.084	5.592	6.151	6.767
6	FAKULTAS ILMU SOSIAL	1.625	1.788	1.967	2.163	2.380	2.618
7	FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI	3.231	3.554	3.909	4.300	4.730	5.203
8	FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT	1.372	1.509	1.660	1.826	2.009	2.210
9	FAKULTAS PERTANIAN	-	-	140	280	560	840
10	FAKULTAS TEKNIK	-	-	140	280	560	840
11	FAKULTAS ADAB DAN HUMANIORA	-	-	175	350	700	1.050
12	FAKULTAS PSIKOLOGI	-	-	140	280	560	840
13	PASCA SARJANA						
	MAGISTER	693	762	839	922	1.015	1.116
	DOKTORAL	461	516	576	642	715	786
	JUMLAH	27.183	29.910	33.505	37.399	42.219	47.393

- Tenaga Pendidik**; Ketersediaan tenaga pendidik setiap prodi per fakultas serta perkiraan kebutuhan tenaga pendidik UIN Sumatera Utara Medan sampai tahun 2024 disajikan dalam tabel 3.5.;

Rencana Operasional UIN Sumatera Utara Medan 2020 – 2024

Tabel 3.5.
Perkiraan Jumlah Tenaga Pendidik Per Fakultas UIN Sumatera Utara Medan
Tahun 2019 - 2024

No	FAKULTAS	KETERSEDIAAN TENAGA PENDIDIK					
		BASELINE 2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	FAKULTAS SYARIAH DAN ILMU HUKUM	73	81	95	108	120	133
2	FAKULTAS USHULUDDIN DAN STUDI ISLAM	63	59	68	64	66	68
3	FAKULTAS ILMU TARBİYAH DAN KEGURUAN	162	181	214	244	272	273
4	FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI	43	52	66	76	86	86
5	FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM	52	72	102	124	142	141
6	FAKULTAS ILMU SOSIAL	38	41	46	51	56	57
7	FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI	57	68	85	98	110	110
8	FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT	18	24	35	41	47	46
9	FAKULTAS PERTANIAN	0	7	16	20	14	21
10	FAKULTAS TEKNIK	0	7	16	20	14	21
11	FAKULTAS ADAB DAN HUMANIORA	0	9	20	25	17	26
12	FAKULTAS PSIKOLOGI	0	7	16	20	14	21
13	PASCA SARJANA		0	0	0	0	0
	MAGISTER	35	35	32	28	28	28
	DOKTORAL	36	36	31	24	24	24
JUMLAH		577	679	839	942	1011	1055

Catatan: Pertambahan ketersediaan berasal dari Rekrut, sesuai kemampuan @ 30 % dari Kekurangan tahun sebelumnya

4. **Tarif**; Adapun Tarif Layanan Pendidikan dan Non Pendidikan selanjutnya menjadi sumber pendapatan BLU Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan didasarkan pada Peraturan Menteri Keuangan RI nomor: 79/PMK.05/2018 tentang Tarif Layanan BLU Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada Kementerian Agama. Rincian tarif layanan tersebut dapat dilihat pada tabel 3.6.;

Tabel 3.6.
Tarif Layanan BLU UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2020

NO	JENIS PENERIMAAN/TARIF LAYANAN	SATUAN	TARIF
1 LAYANAN AKADEMIK			
A. Seleksi Ujian Masuk			
1	Program Sarjana (S1) Dalam Negeri (Mandiri)	Per Calon Mahasiswa	250.000
2	Program Sarjana (S1) Internasional	Per Calon Mahasiswa	300.000
3	Program Pascasarjana (S2) Dalam Negeri	Per Calon Mahasiswa	300.000
4	Program Pascasarjana (S2) Internasional	Per Calon Mahasiswa	400.000
5	Program Pascasarjana (S3) Doktoral	Per Calon Mahasiswa	400.000
6	Program Alih Jenjang D3 ke S1 Dalam Negeri	Per Calon Mahasiswa	325.000
7	Program Alih Jenjang D3 ke S1 Internasional	Per Calon Mahasiswa	400.000
B. Non UKT Program Diploma dan Sarjana			
1	Sumbangan Pembinaan Pendidikan (SPP) Mhs Non UKT		
a.	Program Sarjana (S1) Dalam Negeri	Per mahasiswa/Sms	600.000
b.	Program Sarjana (S1) Ekonomi Islam Dalam Negeri	Per mahasiswa/Sms	900.000
c.	Program Sarjana (S1) Internasional Mhs Angkatan sebelum tahun 2016/2017	Per mahasiswa/Sms	1.200.000
	Mahasiswa mulai angkatan Tahun 2016/2017	Per mahasiswa/Sms	3.500.000
d.	Program Sarjana (S1) Ekonomi Islam Internasional		
	Mahasiswa angkatan sebelum Tahun 2016/2017	Per mahasiswa/Sms	1.800.000
	Mahasiswa mulai angkatan Tahun 2016/2017	Per mahasiswa/Sms	4.000.000
2	Sumbangan pembinaan Pendidikan (SPP) Mahasiswa Alih Jenjang D3 ke S1 Dalam Negeri	Per mahasiswa/Sms	3.400.000
3	Sumbangan pembinaan Pendidikan (SPP) Mahasiswa Alih Jenjang D3 ke S1 Internasional	Per mahasiswa/Sms	4.500.000
4	Kuliah Kerja Nyata (KKN) Program Sarjana (S1) Mhs Program Alih Jenjang D3 ke S1 Dalam Negeri	Per mahasiswa/Keg.	500.000
5	Kuliah Kerja Nyata (KKN) Program Sarjana (S1) Mhs Program Alih Jenjang D3 ke S1 Internasional	Per mahasiswa/Keg.	750.000
C. Program Pascasarjana			
1	Sumbangan Pembinaan Pend. Program Magister Reguler		
	Mahasiswa Angkatan Sebelum Tahun 2015/2016	Per mahasiswa/Sms	2.500.000
	Mahasiswa Mulai Angkatan Tahun 2015/2016	Per mahasiswa/Sms	4.000.000
2	Sumbangan Pembinaan Pend. Program Magister Eksekutif		
	Mahasiswa Angkatan Sebelum Tahun 2015/2016	Per mahasiswa/Sms	4.000.000
	Mahasiswa Mulai Angkatan Tahun 2015/2016	Per mahasiswa/Sms	6.000.000

	3	Sumbangan Pembinaan Pend. Program Doktorat Reguler		
		Mahasiswa Angkatan Sebelum Tahun 2013/2016	Per mahasiswa/Sms	5.000.000
		Mahasiswa Mulai Angkatan Tahun 2013/2016	Per mahasiswa/Sms	7.000.000
	4	Sumbangan Pembinaan Pendidikan Program Doktorat (S3) Non Reguler	Per mahasiswa/Sms	9.000.000
	5	Ujian Program Pascasarjana		
		a. Ujian Teknis Program Magister (S2)	Per mahasiswa/Keg.	1.700.000
		b. Ujian Komprehensif Program Doktorat (S3)	Per mahasiswa/Keg.	1.630.000
		c. Ujian Disertasi Tertutup Program Doktorat (S3)	Per mahasiswa/Keg.	4.300.000
		d. Ujian Disertasi Terbuka Program Doktorat (S3)	Per mahasiswa/Keg.	6.000.000
	D.	Akademik Lainnya		
	1	Semester Pendek	Per mahasiswa/SKS	25.000
	2	Wisuda		
		a. Program Sarjana Mahasiswa Dalam Negeri Angkatan Sebelum Tahun 2013/2014	Per mahasiswa/Keg.	400.000
		b. Program Alih Jenjang D3 ke S1 Dalam Negeri	Per mahasiswa/Keg.	600.000
		c. Program Alih Jenjang D3 ke S1 Internasional	Per mahasiswa/Keg.	1.750.000
		d. Program Magister (S2)	Per mahasiswa/Keg.	685.000
		e. Program Doktorat (S3)	Per mahasiswa/Keg.	900.000
	3	Penunjang Kegiatan Akademik Mhs Dalam Negeri Angkatan Sebelum Tahun 2013/2014	Per mahasiswa/Sms	17.000
	4	Perpustakaan		
		a. Bebas Pustaka Program Diploma III dan Sarjana Mahasiswa sebelum Tahun Akademik 2013/2014(S1)	Per Mahasiswa	50.000
		b. Bebas Pustaka Program Pascasarjana	Per Mahasiswa	100.000
		c. Denda Keterlambatan Pengembalian Buku	Per Buku/Hari	500
		d. Pendaftaran Anggota Baru bagi Mahasiswa Luar IAIN Sumatera Utara	Per Orang	15.000
	5	Ma'had Al Jamiyah	Per mahasiswa/Sms	1.800.000
	6	Denda Keterlambatan Pembayaran Sumbangan Pembinaan Pendidikan (SPP)/Uang Kuliah Tunggal (UKT)		
		a. Sampai dengan 10 (sepuluh) Hari Pertama	Per Mahasiswa/Sms	10% dari Tarif SPP/UKT
		b. Sampai dengan 10 (sepuluh) Hari Kedua	Per Mahasiswa/Sms	20% dari Tarif SPP/UKT
	7	Koordinator Perguruan Tinggi Agama Islam Swasta		
		a. Layanan Nomor Registrasi		
		1) Nomor Induk Registrasi Mahasiswa	Per Calon Mahasiswa	15.000
		2) Nomor Induk Registrasi Kelulusan Fakultas Agama Islam	Per Calon Mahasiswa	75.000
		3) Nomor Induk Registrasi Kelulusan Sekolah Tinggi Agama Islam	Per Calon Mahasiswa	125.000
		b. Layanan Rekomendasi		
		1) Pendirian Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Swasta	Per PTKIS	2.000.000
		2) Pembukaan Program Diploma Baru	Per Program Diploma	1.500.000
		3) Perpanjangan Izin Program Diploma	Per Program Diploma	1.000.000
	8	Salinan Ijazah	Per Lembar	2.000

Sedangkan tarif UKT (Uang Kuliah Tunggal) berdasarkan Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 151 Tahun 2019 tentang Uang Kuliah Tunggal pada Perguruan Tinggi Keagamaan Negeri di Kementerian Agama Tahun Akademik 2019-2020, sebagaimana dapat dilihat pada tabel 3.7:

Tabel 3.7.
Tarif UKT UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019-2020

FAKULTAS	PRODI	UKT I	UKT II	UKT III	UKT IV	UKT V	UKT VI	UKT VII
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Dakwah dan Komunikasi	Bimbingan Penyuluhan Islam	400.000	2.604.000	2.976.000	3.720.000	4.575.000	5.496.000	6.266.000
	Komunikasi Penyiaran Islam	400.000	2.605.000	2.978.000	3.722.000	4.578.000	5.500.000	6.270.000
	Manajemen Dakwah	400.000	2.598.000	2.969.000	3.711.000	4.564.000	5.483.000	6.251.000
	Pengembangan Masyarakat Islam	400.000	2.587.000	2.957.000	3.696.000	4.546.000	5.461.000	6.224.000
	Akuntansi Syariah	400.000	2.601.000	2.973.000	3.716.000	4.571.000	5.490.000	6.260.000
Ekonomi dan Bisnis Islam	Asuransi Syariah	400.000	2.609.000	2.981.000	3.725.000	4.583.000	5.504.000	6.275.700
	Ekonomi Islam	400.000	2.603.000	2.974.000	3.718.000	4.575.000	5.494.000	6.263.000
	Perbankan Syariah	400.000	2.586.000	2.955.000	3.664.000	4.542.000	5.458.000	6.220.000
	Manajemen	400.000	2.634.000	3.010.000	3.761.000	4.626.000	5.559.000	6.339.000
	Bimbingan dan Konseling Islam	400.000	2.837.000	3.242.000	4.053.000	4.955.000	6.000.000	6.839.000
Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Manajemen Pendidikan Islam	400.000	3.040.000	3.474.000	4.339.000	5.336.000	6.431.000	7.356.000
	Pendidikan Agama Islam	400.000	2.797.000	3.196.000	3.996.000	4.915.000	5.913.000	6.752.000
	Pendidikan Bahasa Arab	400.000	2.622.000	2.997.000	3.746.000	4.607.000	5.537.000	6.312.000
	Pendidikan Bahasa Inggris	400.000	2.953.000	3.374.000	4.217.000	5.187.000	6.248.000	7.142.000
	Pendidikan Biologi	400.000	3.199.000	3.626.000	4.570.000	5.621.000	6.781.000	7.763.000
	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	400.000	2.804.000	3.204.000	4.006.000	4.927.000	5.928.000	6.770.000
	Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial	400.000	3.158.000	3.609.000	4.510.000	5.547.000	6.690.000	7.658.000
Pendidikan Islam Anak Usia Dini	400.000	2.855.000	3.263.000	4.079.000	5.017.000	6.039.000	6.899.000	
Pendidikan Matematika	400.000	2.824.000	3.228.000	4.035.000	4.963.000	5.973.000	6.822.000	
Syariah dan Hukum	Al Ahwal Al Syakhshiyah	400.000	2.616.000	2.989.000	3.737.000	4.596.000	5.522.000	6.296.000
	Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)	400.000	2.631.000	3.006.000	3.758.000	4.622.000	5.554.000	6.334.000
	Hukum Pidana Islam (Jinayah)	400.000	2.635.000	3.012.000	3.763.000	4.628.000	5.562.000	6.343.000
	Hukum Tata Negara (Siyasah)	400.000	2.635.000	3.012.000	3.763.000	4.628.000	5.562.000	6.343.000
	Perbandingan Mazhab	400.000	2.633.000	3.009.000	3.761.000	4.626.000	5.558.000	6.338.000
	Hukum	400.000	2.624.000	2.999.000	3.747.000	4.608.000	5.538.000	6.315.000
Ushuluddin dan Studi Islam	Aqidah dan Filsafat Islam	400.000	2.859.000	3.268.000	4.083.000	5.023.000	6.045.000	6.906.000
	Ilmu Al Qur'an dan Tafsir	400.000	2.809.000	2.982.000	3.724.000	4.580.000	5.503.000	6.273.400
	Ilmu Hadis	400.000	2.899.000	3.314.000	4.142.000	5.094.000	6.135.000	7.010.000
	Pemikiran Politik Islam	400.000	2.641.000	3.018.000	3.773.000	4.641.000	5.576.000	6.360.000
	Studi Agama-agama	400.000	2.848.000	3.254.000	4.068.000	5.009.000	6.021.000	6.879.000
Ilmu Sosial	Ilmu Komunikasi	400.000	2.630.000	3.006.000	3.756.000	4.620.000	5.552.000	6.330.000
	Ilmu Perpustakaan	400.000	2.691.000	3.076.000	3.845.000	4.729.000	5.686.000	6.486.000
	Sejarah Peradaban Islam	400.000	2.825.000	3.229.000	4.036.000	4.964.000	5.973.000	6.822.000
	Sosiologi Agama	400.000	2.759.000	3.155.000	3.942.000	4.848.000	5.833.000	6.656.000
	Biologi	400.000	2.852.000	3.259.000	4.074.000	5.011.000	6.032.000	6.890.000
Sains dan Teknologi	Fisika	400.000	3.208.000	3.665.000	4.581.000	5.634.000	6.797.000	7.782.000
	Matematika	400.000	2.831.000	3.235.000	4.042.000	4.971.000	5.982.300	6.834.000
	Ilmu Komputer	400.000	2.911.000	3.326.000	4.158.000	5.114.000	6.158.000	7.038.000
Kesehatan Masyarakat	Sistem Informasi	400.000	2.813.000	3.215.000	4.018.000	4.942.000	5.947.000	6.792.000
	Ilmu Kesehatan Masyarakat	400.000	2.832.000	3.237.000	4.045.000	4.975.000	5.988.000	6.839.000



Menurut jenis belanjanya proyeksi belanja anggaran UIN Sumatera Utara Medan dari tahun 2019 sampai dengan 2024 sebagaimana dapat dilihat pada tabel 3.8:

Tabel 3.8.
Perkiraan Maju Belanja Berdasarkan Jenis Belanja

NO	JENIS BELANJA	BASE LINE	TAHUN				
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	BELANJA PEGAWAI	77.442.810.000	77.334.783.000	81.201.523.000	85.262.190.000	89.524.837.000	94.001.199.000
		17,60%	14,61%	18,97%	23,59%	22,60%	22,38%
2	BELANJA BARANG	139.082.885.000	135.332.021.000	193.399.101.000	204.204.000.000	224.625.000.000	247.087.000.000
		48,27%	25,57%	45,19%	46,80%	47,68%	49,92%
3	BELANJA MODAL	212.389.266.000	302.637.520.000	138.000.000.000	130.000.000.000	138.362.000.000	133.415.000.000
		2,51%	2,64%	32,25%	29,79%	29,37%	26,95%
4	BELANJA SOSIAL	11.050.200.000	13.972.800.000	15.370.080.000	16.907.088.000	18.597.797.000	20.457.576.000
		2,51%	2,64%	3,59%	3,87%	3,95%	4,13%
TOTAL		439.965.161.000	529.277.124.000	427.970.704.000	436.373.278.000	471.109.634.000	494.960.775.000

Proyeksi penggunaan anggaran berdasarkan layanan Tridarma Perguruan Tinggi, layanan perkantoran dan sarana prasarana UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019 sampai dengan 2024 sebagaimana dapat dilihat pada tabel 3.9.;

Tabel 3.9
Perkiraan Maju Belanja Berdasarkan Jenis Penggunaan Anggaran

NO	JENIS PENGGUNAAN ANGGARAN	BASE LINE	TAHUN				
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Layanan Perkantoran	178.874.664.210	176.152.499.490	213.418.774.800	220.686.093.540	241.473.107.700	248.891.012.370
		41,29%	35,33%	52,38%	54,10%	54,23%	56,04%
2	Layanan Pembelajaran dan Pendidikan	36.550.036.000	38.140.019.000	75.215.757.000	80.478.799.000	88.311.709.000	98.301.733.000
		8,31%	7,21%	19,12%	19,33%	19,34%	20,21%
3	Peningkatan Akreditasi Prodi	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
		1,14%	0,19%	0,25%	0,24%	0,22%	0,21%
4	Penelitian dan Publikasi	5.034.434.000	5.034.434.000	7.551.651.000	7.929.233.000	8.325.695.000	8.741.979.000
		1,14%	0,08%	1,87%	1,93%	1,87%	1,86%
5	Pengabdian Masyarakat	1.309.946.000	1.200.000.000	1.700.000.000	2.000.000.000	2.300.000.000	2.600.000.000
		0,30%	0,23%	0,42%	0,49%	0,52%	0,55%
6	Sarana dan Prasarana	212.389.266.000	302.637.520.000	88.375.000.000	97.250.000.000	107.000.000.000	117.550.000.000
		48,27%	57,18%	22,46%	23,36%	23,43%	24,16%
7	Inovasi Teknologi Informasi	2.000.000.000	2.200.000.000	2.640.000.000	3.168.000.000	3.801.600.000	4.561.920.000
		0,45%	0,42%	0,67%	0,76%	0,83%	0,94%
8	Peningkatan Investasi	1.000.000.000	1.100.000.000	1.320.000.000	1.584.000.000	1.900.800.000	2.280.960.000
		0,23%	0,21%	0,34%	0,38%	0,42%	0,47%
9	Peningkatan Kualitas SDM	1.806.814.790	1.812.651.510	2.195.745.200	2.277.152.460	2.496.722.300	2.583.170.630
		0,41%	0,34%	0,56%	0,55%	0,55%	0,53%
TOTAL		439.965.161.000	529.277.124.000	393.416.928.000	416.373.278.000	456.609.634.000	486.510.775.000

Salah satu alat pendukung strategis yang sangat penting dalam pengembangan dan peningkatan layanan Tridarma perguruan tinggi UIN Sumatera Utara medan adalah tersedianya lahan yang cukup serta sarana dan prasarana yang baik, berikut proyeksi pengembangan lahan, sarana dan prasarana kampus UIN Sumatera Utara Medan dari Tahun 2019 sampai dengan 2024;

1. Kebutuhan Lahan Kampus;

Kebutuhan Lahan Kampus UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019 – 2024

Tabel 3.10.

Kebutuhan Lahan Kampus UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019 – 2024

No.	Indikator	Baseline	Target Pencapaian				
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Terpenuhinya kebutuhan lahan kampus	31 ha	131 ha	131 ha	131 ha	131 ha	131 ha



2. Kebutuhan Sarana Kampus;

Kebutuhan Sarana Kampus UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019 – 2024 dapat dilihat pada tabel 3.11.

Tabel 3.11.

Kebutuhan Sarana Kampus UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019 – 2024

No	Jenis Gedung	Jumlah Unit	TAHUN DIBANGUN					JLH	Ket.
			2020	2021	2022	2023	2024		
1	Perkantoran	4	1	1	1	1	1	4	1).
2	Perkuliahahan	8	6	2	1	1	1	10	2).
3	Perpustakaan	2	1		1			2	3).
4	Laboratorium	4	1	1	1	1	1	4	4).
5	Serbaguna	1	1					1	
6	Olah Raga	1	1					1	
7	UKK/UKM	1			1			1	
		21	11	4	5	3	3	26	

3. Kebutuhan Prasarana Kampus:

Kebutuhan Prasarana Kampus UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019 – 2024 dapat dilihat pada tabel 3.12.

Tabel 3.12.

Kebutuhan Sarana Kampus UIN Sumatera Utara Medan Tahun 2019 – 2024

No	Jenis	Jumlah Unit	TAHUN DIBANGUN					JLH	Ket.
			2019	2020	2021	2022	2023		
1	Meubelair								
	Meja Dosen	800		200	200	200	200	800	
	Kursi Dosen	800		200	200	200	200	800	
	Kursi Kuliah	15000	3000	3000	3000	3000	3000	15000	
	Whiteboard	160						0	
	Sofa	80		20	20	20	20	80	
	Filling Cabinet	200		50	50	50	50	200	
	Locker	800		200	200	200	200	800	
	TV Display	200	40	40	40	40	40	200	
	Meja Rapat	16		4	4	4	4	16	
	Kursi Rapat	240		60	60	60	60	240	
2	Peralatan dan Mesin							0	
	AC	400	80	80	80	80	80	400	
	Infokus	200	40	40	40	40	40	200	
	Layar	200	40	40	40	40	40	200	
	TV/Audio	200	40	40	40	40	40	200	
	Fotocopy	80	20	20	20	20		80	
	Pengeras Suara	80	20	20	20	20		80	
3	Komputer							0	
	PC	1000	200	200	200	200	200	1000	
	Laptop	1000	200	200	200	200	200	1000	
	Printer	500	100	100	100	100	100	500	
	Scanner	500	100	100	100	100	100	500	
	Acces Point	500	100	100	100	100	100	1000	
	Server	50	0	0	0	0	0	0	
	CCTV	1000	200	200	200	200	200	1000	
		24006	4180	4914	4914	4914	4874	23798	



BAB V PENUTUP

Disamping Renstra, Rencana Operasional (Renop) Universitas ini merupakan acuan kerja semua unit penyelenggara UIN SU Medan selama 5 (lima) tahun kedepan. RSB ini merupakan elaborasi dari visi dan misi Universitas dan akan menjadi panduan manajemen dalam mewujudkan visi dan misi tersebut. Untuk itu diharapkan semua unit penyelenggara UIN SU Medan berkomitmen untuk berpedoman kepada Renop ini.

Demikian Renstra ini disusun dan agar dimanfaatkan sebaik-baiknya. Kepada semua pihak yang telah berperan aktif dalam menyusun Renstra ini baik langsung maupun tidak langsung terutama bagi tim yang menyelesaikan sampai terbit menjadi buku, kiranya mendapat imbalan yang setimpal dari Allah SWT.



Medan, 03 Oktober 2020

Pt. Rektor,

Prof. Dr. Syafaruddin, MPd.

NIP. 19620716 199003 1 004



